

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

FOTBAL CLUB RAPID S.A.

PLAN DE REORGANIZARE

Cuprins		
Preambul		
a. Justificarea		
b. Autorul planului		
c. Scopul planului		
Capitolul 1. Informatii generale privind societatea FOTBAL CLUB RAPID S.A.		
1.1. Prezentarea generala a societatii		
	1.1.1. Date de identificare	
	1.1.2. Obiectul de activitate	
	1.1.3. Situatia juridica a societatii	
	1.1.4. Structura capitalului social	
	1.1.5. Scurt istoric al societatii debitoare. Istoric privind activitatea desfasurata si situatia juridica a societatii	
Capitolul 2. Starea societatii la data intocmirii planului de reorganizare		
2.1. Structura de personal si organizarea interna		
	2.1.1. Structura de personal	
	2.1.2. Managementul	
2.2. Analiza economico-financiara		
	2.2.1. Analiza principalilor indicatori economici pe baza situatiilor financiare	
	2.2.2. Evolutia comparativa intre realizările precedente si	

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

	performantele viitoare	
	2.2.3. Evolutia activelor imobilizate si a personalului	
	2.2.4. Concluziile analizei	
	2.2.5. Previziunile privind piata pe care activeaza debitoarea	
2.3. Analiza SWOT		
	2.3.1. Ce inseamna SWOT ?	
	2.3.2. Analiza SWOT FOTBAL CLUB RAPID S.A.	
	2.3.3. Concluzii	
	2.3.4. Matricea analizei SWOT FOTBAL CLUB RAPID S.A.	
	2.3.5. Masuri propuse pe baza analizei SWOT	
Capitolul 3. Prezentarea activului societatii		
Capitolul 4. Prezentarea pasivului societatii		
	4.1. Tabelul definitiv de creante	
Capitolul 5. Obiectivele planului de reorganizare		
5.1. Premisele reorganizarii		
	5.1.1. Aspecte economice	
	5.1.2. Aspecte sociale	
	5.1.3. Avantajele reorganizarii	
	5.1.3.1. Avantajele fata de procedura falimentului	
	5.1.3.2. Avantajele pentru principalele categorii de creditor si pentru actionari	
	a. Avantajele reorganizarii pentru creditorii garantati	
	b. Avantajele reorganizarii pentru creditorul bugetar	

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

5.2. Durata planului de reorganizare si conducerea societatii pe perioada de reorganizare		
	5.2.1. Durata perioadei de reorganizare	
	5.2.2. Conducerea societatii debitoare pe perioada de reorganizare	
Capitolul 6. Strategia de reorganizare si surse de finantare a planului de reorganizare		
6.1. Strategia de reorganizare		
	6.1.1. Vanzare partiala a bunurilor din averea debitoarei	
	6.1.2. Structura de personal si masuri de restructurare	
	6.1.3. Masurile adecvate pentru punerea in aplicare a planului	
6.2. Surse de finantare a platilor care se estimeaza a se efectua pe perioada reorganizarii		
	6.2.1. Incasari din lichidarea partiala a bunurilor din averea debitoarei	
	6.2.2. Incasari din activitatea curenta	
6.3. Prezentarea previziunilor privind fluxul de numerar		
Capitolul 7. Categorii de creante, tratamentul si programul de plata al creantelor		
7.1. Categorii de creante		
7.2. Plata creantelor detinute impotriva averii debitoarei		
	7.2.1. Plata creantelor nascute pe perioada de reorganizare si a celor nascute pe perioada de observatie si neinscrise in tabelul definitiv	
	7.2.2. Programul de plata al creantelor inscrise in tabelul definitiv	
	7.2.3. Plata remuneratiei administratorului judiciar	
7.3. Comparatie intre sumele prevazute a se plati creditorilor prin planul de reorganizare si valoarea estimativa ce ar putea fi primita de acestia in caz de faliment		

Capitolul 8. Descarcarea de raspundere si de obligatii a debitorului		
	Anexa 1. Tabel definitiv de creante	
	Anexa 2 Fluxul de lichiditati (Cash – flow) si distribui	
	Anexa 3 Raportul de distributie	

Preambul

a. Justificare

Intocmirea planului de reorganizare al societatii comerciale FOTBAL CLUB RAPID S.A. are ca temei legal Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, consolidata.

Reglementarea legala care sta la baza intocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei. Legea consacra problematii reorganizarii doua sectiuni distincte, respectiv Sectiunea a V-a (Planul) si Sectiunea a VI-a (Reorganizarea). Prin prisma acestor prevederi legale se ofera sansa debitorului fata de care s-a deschis procedura prevazuta de legea mai sus mentionata sa isi continue viata comerciala, reorganizandu-si activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art. 95 pct. (1) din Legea nr. 85/2006: *„va indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului, si va cuprinde masuri concordante cu ordinea publica ...”*.

In plan economic, procedura reorganizarii este un mecanism care permite debitorului, aflat intr-o stare precara din punct de vedere financiar, sa se redreseze si sa-si urmeze cursul activitatii generatoare de profituri. Din punct de vedere conceptual, reorganizarea inseamna trasarea realista a unor obiective ce trebuie atinse intr-un orizont de timp planificat, sub aspectul mentinerii si dezvoltarii afacerii, lansarii pe piata a produselor realizate, imbunatatirii calitatii produselor si serviciilor. Planul de reorganizare constituie o adevarata strategie de redresare, bazata pe adoptarea unei politici corespunzatoare de management, marketing, organizatorice si structurale.

b. Autorul planului

In temeiul prevederilor art. 94 alin.1 din Legea nr.85/2006 privind procedura insolventei, consolidata, vor putea propune un plan de reorganizare in conditiile de mai jos: „ a) debitorul, cu aprobarea adunarii generale a actionarilor/asociatilor un plan de reorganizare va putea fi propus de catre debitor, in termen de 30 de zile de la afisarea tabelului definitiv de creante, cu conditia formularii, potrivit art. 28, a intentiei de reorganizare, daca procedura a fost declansata de acesta, si potrivit art. 33 alin. (6), in cazul in care procedura a fost deschisa ca urmare a cererii unuia sau a mai multor creditori; b) administratorul judiciar, de la data desemnarii sale si pana la implinirea unui termen de 30 de zile de la data afisarii tabelului definitiv de creante, cu conditia sa isi fi manifestat aceasta intentie pana la votarea raportului prevazut de art. 59 alin.(2); c)

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

unul sau mai multi creditor care si-au anuntat aceasta intentie pana la votarea raportului prevazut la art. 59 alin. (2), detinand impreuna cel putin 20% din valoarea totala a creantelor cuprinse in tabelul definitiv de creante, in termen de 30 de zile de la data afisarii tabelului definitiv de creante."

Conceperea si intocmirea planului de reorganizare al SC FOTBAL CLUB RAPID S.A. (denumita in continuare „Societatea”) a fost asigurata de catre administratorul special al societatii impreuna cu administratorul judiciar. Planul de reorganizare a fost depus de administratorul special. Aceasta alegere a fost considerata cea mai viabila atat de catre reprezentantii Societatii, cat si de catre reprezentantii administratorului judiciar, avand in vedere faptul ca, administratorul special al societatii are conturata o imagine exacta asupra situatiei actuale si asupra obiectivelor de urmarit in perspectiva reorganizarii, beneficiind totodata de suportul echipei de conducere executiva cu experienta in domeniu

c.Scopul planului

Scopul principal al planului de reorganizare coincide cu scopul enuntat de Legea nr. 85/2006, astfel cum este inscris in art. 2 al acestei legi, respectiv: acoperirea intr-o cat mai mare masura a pasivului debitorului in insolventa. Principala modalitate de realizarea a acestui scop, in conceptia moderna a legii este reorganizarea debitorului si mentinerea societatii in viata comerciala, cu toate consecintele, sociale si economice care decurg din aceasta. Reorganizarea prin continuarea activitatii debitorului presupune efectuarea unor modificari structurale in activitatea curenta a societatii aflate in dificultate, mentinandu-se obiectul de activitate, dar aliniindu-se modul de desfasurare a activitatii la noua strategie, conform cu resursele existente si cu cele care urmeaza a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite sa faca activitatea de baza a societatii profitabila.

Prezentul plan isi propune sa actioneze pentru modificarea structurala a Societatii pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial si financiar avand ca scop principal plata pasivului Societatii, relansarea viabila a activitatii, sub controlul strict al administratorului judiciar in ceea ce priveste realizarea obiectivelor mentionate si valorificarea activelor existente in patrimoniul Societatii.

Capitolul 1.

Informatii generale privind societatea FOTBAL CLUB RAPID S.A.

1.1. Prezentarea generala a societatii

1.1.1. Date de identificare

Denumire: **FOTBAL CLUB RAPID S.A.**

Sediu social: **Bucuresti, Calea Floreasca nr. 169, sectorul 1**

Telefon: 0724.326.246

Site: <http://www.fcrapid.ro>

CIF: **RO 18536665**

Numar de inregistrare la Registrul Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti:
J40/5310/2006

Forma juridica: **societate pe actiuni**

Activitatea principala **COD CAEN: 9319 – Alte activitati sportive**

1.1.2. Obiectul de activitate

FOTBAL CLUB RAPID S.A. este o societate comerciala , care are ca obiect de activitate "alte activitati sportive", preponderenta fiind activitatea fotbalistica.

Societatea are o experienta bogata in domeniu, fiind continuatoarea performantelor obtinute de echipa de fotbal RAPID , echipa ce a purtat mai multe denumiri: C.F.R. Bucuresti, Locomotiva Bucuresti, Rapid Bucuresti, FC Rapid.

In concret, societatea desfasoara in principal activitati sportive, dar si activitati auxiliare conexe activitatii sportive.

Astfel , se pot structura urmatoarele surse producatoare de venit :

1.activitatea fotbalistica desfasurata de echipa de fotbal, prestatie care se efectueaza atat pe terenurile de fotbal detinute de echipele partenere, cat si "acasa" pe Stadionul "Giulesti – Valentin Stanescu", care are o capacitate de 19.100 locuri si este situat in Calea Giulesti nr. 18, Bucuresti.

Lucrarile de constructie au inceput in 1936 si au durat mai bine de doi ani. "Potcoava", proiectata si construita de arhitectul Gheorghe Dumitrescu sub patronajul Asociatiei sportiv-culturale a CFR, reprezenta o copie mai mica a "Potcoavei" din Londra a echipei Arsenal. Constructia a fost data oficial in folosinta pe 10 iunie 1939, inaugurarea fiind legata de Ceferiada organizata pentru a marca implinirea a 70 de ani de la punerea in circulatie a primului tren in Romania. La evenimentul din vara lui 1939 au luat parte Regele Carol al II-lea, Printul Mihai "Mare Voievod de Alba Iulia", Printul Paul al Greciei, membri ai Guvernului Roman. La vremea aceea "Potcoava" era considerata "arena cea mai incapatoare si cea mai eleganta" din tara."

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

"Potcoava" a fost modificata pe la jumatatea anilor '80, cand a fost ridicata o a doua peluza, inchizandu-se, practic, stadionul. Lucrarea a fost definitivata aproximativ 10 ani mai tarziu. In prezent, arena este dotata in intregime cu scaune de plastic.

In vara lui 2003 gazonul a fost schimbat in totalitate, iar drenajul sau a fost adus la standarde occidentale. In consecinta, de la 14 noiembrie 2003, Rapid dispune de cel mai bun gazon din Romania. Stadionul a intrat, de asemenea, intr-un amplu proces de refacere. S-au realizat marirea si modernizarea tribunei oficiale iar tribunele au fost inconjurate, in locul vechiului gard de protectie, cu un material plastic transparent, care asigura o vizibilitate excelenta si o buna protectie.

Din 2004, prin Hotarare de Guvern, stadionul a trecut din administrarea Ministerului Transporturilor, Constructiilor si Turismului in cea a Clubului Sportiv Rapid;

2.formarea de echipe de copii si tineret care sa permita dezvoltarea pepinierii proprii de jucatori, care vor putea fi tranzactionati catre cluburile de fotbal interesate, valorificat dreptul de joc al acestora prin transfer sau inchiriere, cat si intarirea propriului lot pentru obtinerea de rezultate superioare, atat in campionatul intern, cat si in competitii externe;

3.exploatarea bazei de pregatire, Baza Pro Rapid care este situata la marginea orasului Bucuresti, pe malul Lacului Straulesti, si reprezinta un loc ideal de refacere si antrenament.

Baza a fost inaugurata la finele anului 1997 si este cea mai moderna baza de pregatire fotbalistica din Romania. A fost un proiect „green field”, fiind ridicata din temelii la standarde europene. Este dotata cu trei terenuri de antrenament iluminate de o instalatie de nocturna. Dispune, de asemenea, de sauna, de sali de forta pentru pregatirea sportivilor, de un mini-hotel destinat jucatorilor si de un restaurant. Tot aici se afla si pavilionul administrativ al Clubului. Existenta spatiilor de pregatire, cazare si recreere permite dezvoltarea unei exploatare constante in tot timpul anului, dar si obtinerea de venituri prin inchirierea acestor locatii, prin taxarea folosintei bunurilor respective;

4.vanzarea drepturilor de televiziune va crea o constanta financiara, stimulanta atat pentru jucatori cat si pentru detinatorii de actiuni;

5.venituri obtinute din reclama si publicitate;

6.venituri proprii din activitati comerciale, cum ar fi: spectacole fotbalistice organizate cu ocazia diverselor evenimente, vanzari de echipamente cu sigla clubului, vanzari de fotografii si imagini cu membrii echipei;

Conform Certificatului de inregistrare si Actului constitutiv al societatii, obiectul principal de activitate declarat conform codului CAEN Rev. 2 este "Alte activitati sportive - Cod CAEN 9319", insa in secundar societatea mai poate desfasura urmatoarele activitati clasificate conform CAEN:

- 9311 Activitati ale bazelor sportive;
- 9312 Activitati ale cluburilor sportive;
- 9329 Alte activitati recreative si distractive n.c.a;
- 5811 Editarea cartilor
- 5814 Editarea revistelor si periodicelor
- 5819 Alte activitati de editare

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

- 4615 Intermedieri in comertul cu mobila, articole de menaj si de fierarie
- 4616 Intermedieri in comertul cu textile, confectii, incaltaminte si articole
- 4617 Intermedieri in comertul cu produse alimentare, bauturi si tutun
- 4619 Intermedieri in comertul cu produse diverse
- 4634 Comert cu ridicata al bauturilor
- 4641 Comert cu ridicata al produselor textile
- 4642 Comert cu ridicata al imbracamintei si incaltamintei
- 4643 Comert cu ridicata al aparatelor electrice si de uz gospodaresc, al aparatelor de radio si televizoarelor
- 4644 Comert cu ridicata al produselor din ceramica, sticlarii, tapete si produse de intretinere
- 4645 Comert cu ridicata al produselor cosmetice si de parfumerie
- 4647 Comert cu ridicata al mobilei, covoarelor si a articolelor de iluminat
- 4648 Comert cu ridicata al ceasurilor si bijuteriilor
- 4649 Comert cu ridicata al altor bunuri de uz gospodaresc
- 4666 Comert cu ridicata al altor masini si echipamente de birou
- 4690 Comert cu ridicata nespecializat
- 4719 Comert cu amanuntul in magazine nespecializate, cu vanzare predominanta de produse nealimentare
- 4724 Comert cu amanuntul al painii, produselor de patiserie si produselor zaharoase
- 4725 Comert cu amanuntul al bauturilor, in magazine specializate
- 4751 Comert cu amanuntul al textilelor, in magazine specializate
- 4771 Comert cu amanuntul al imbracamintei, in magazine specializate
- 4772 Comert cu amanuntul al incaltamintei si articolelor din piele, in magazine specializate
- 4759 Comert cu amanuntul al mobilei, al articolelor de iluminat si al altor articole de uz casnic n.c.a., in magazine specializate
- 4743 Comert cu amanuntul al echipamentelor audio/video, in magazine specializate
- 4754 Comert cu amanuntul al articolelor si aparatelor electrocasnice, in magazine specializate
- 4752 Comert cu amanuntul cu articole de fierarie, cu articole din sticla si cu cele pentru vopsit, in magazine specializate
- 4761 Comert cu amanuntul al cartilor, in magazine specializate ziarelor si articolelor de papetarie
- 4762 Comert cu amanuntul al ziarelor si articolelor de papetarie, in magazine specializate
- 4741 Comert cu amanuntul al calculatoarelor, unitatilor periferice si software-lui, in magazine specializate
- 4742 Comert cu amanuntul al echipamentului pentru telecomunicatii, in magazine specializate
- 4764 Comert cu amanuntul al echipamentelor sportive, in magazine specializate
- 4778 Comert cu amanuntul al altor bunuri noi, in magazine specializate
- 4779 Comert cu amanuntul al bunurilor de ocazie vandute prin magazine
- 4791 Comert cu amanuntul prin intermediul caselor de comenzi sau prin Internet
- 4789 Comert cu amanuntul prin standuri, chioscuri si piete al altor produse
- 4799 Comert cu amanuntul efectuat in afara magazinelor, standurilor, chioscurilor si pietelor
- 5510 Hoteluri si alte facilitati de cazare similare
- 5610 Restaurante
- 5630 Baruri si alte activitati de servire a bauturilor
- 5629 Alte servicii de alimentatie n.c.a.

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

4931	Transporturi urbane, suburbane si metropolitane de calatori
4939	Alte transporturi terestre de calatori n.c.a.
4941	Transporturi rutiere de marfuri
7911	Activitati ale agentilor turistice
7912	Activitati ale tur-operatorilor
7990	Alte servicii de rezervare si asistenta turistica
6010	Activitati de difuzare a programelor de radio
6020	Activitati de difuzare a programelor de televiziune
6110	Activitati de telecomunicatii prin retele cu cablu
6120	Activitati de telecomunicatii prin retele fara cablu (exclusiv prin satelit)
6190	Alte activitati de telecomunicatii
6130	Activitati de telecomunicatii prin satelit
6810	Cumpararea si vanzarea bunurilor imobiliare proprii
6820	Inchirierea si subinchirierea bunurilor imobiliare proprii sau inchiriate
6832	Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract
7311	Activitati ale agentilor de publicitate
7312	Servicii de reprezentare media
5911	Activitati de productie cinematografica, video si de programe de televiziune
5912	Activitati post – productie cinematografica, video si de programe de televiziune
5920	Activitati de realizare a inregistrarilor audio si activitati de editare muzicala

1.1.3. Situatia juridica a societatii

Prin cererea inregistrata la Tribunalul Bucuresti, Sectia a- VII –a Civila, s-a solicitat instantei de judecata deschiderea procedurii generale a insolventei debitoarei FOTBAL CLUB RAPID S.A. si numirea in calitate administrator judiciar a Cabinetului Individual de Insolventa CRISTINA ANDRONACHE.

Prin incheierea din data de 07.12.2012 pronuntata in dosarul nr. 46406/2012, a fost admisa cererea. S-a deschis procedura generala de insolventa si s-a desemnat in functia de administrator judiciar provizoriu Cabinetul propus de debitoare.

Prezentul plan de reorganizare este depus de debitor prin administrator special Zamfir Cornelius Adrian cu sprijinul si implicarea administratorului judiciar C.I.I. CRISTINA ANDRONACHE, in conditiile art. 94 alin. 1 lit. a) coroborat cu art. 18 alin. 2 lit. e) din din Legea nr. 85/2006 consolidata.

1.1.4. Structura capitalului social

La data formularii planului de reorganizare capitalul social al societatii este de 11.103.464 RON, divizat in 5.551.732 actiuni nominative, emise in forma dematerializata, numerotate de la 01 la 5.551.732 inclusiv, fiecare avand o valoare nominala de 2 lei.

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

Participarea actionarilor la capitalul social al SC Fotbal Club Rapid SA Bucuresti, la beneficii si pierderi, este urmatoarea:

- (i) **Zamfir Cornelius Adrian**, domiciliat in Bucuresti, sos. Mihai Bravu nr. 64-68, bl. P7, sc. 4, ap. 134, sectorul 2, posesor al CI seria RT nr. 657515, eliberata de SPCEP S2, Biroul nr. 3, la data de 01.10.2009, C.N.P. 1730721423033, actionar detinator a 99,72% din capitalul social,
- (ii) **Jean Valvis**, domiciliat in Elvetia, 1208 Geneva, str. Henry Spiess nr. 1, prin mandatar conventional dl. Av. Bogdan Aldea conform imputernicirii avocatale seria B914962/22.08.2013, actionar reprezentand 0,03% din capitalul social,
- (iii) **Asociatia Fotbal Club Rapid Bucuresti**, cu sediul in Bucuresti, bd. Bucurestii Noi nr. 170, sector 1, reprezentanta de dl. Taban Ion, actionar reprezentand 0,25% din capitalul social.

1.1.5. Scurt istoric al societatii debitoare. Istoric privind activitatea desfasurata si situatia juridica a societatii

Societatea a fost infiintata in anul 2006, prin hotararea urmatoarelor actionari:

- **Asociatia „FOTBAL CLUB RAPID BUCURESTI”**, persoana juridica romana cu sediul in Bucuresti, B-dul Bucurestii Noi nr. 170, sector 1, infiintata prin Incheierea de sedinta din data de 25.06.2001 a Judecatoriei Sectorului VI Bucuresti, avand codul fiscal 14027294 si atribut fiscal R, reprezentata prin dl. Gheorghe Dinu-Mihail, Presedinte Executiv, in temeiul deciziei Consiliului Director al Asociatiei,
- **Ana Holding s.a.**, persoana juridica romana, cu sediul in Bucuresti, B-dul Poligrafiei nr. 1, sector 1, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J40/2001/1993, avand Codul Unic de Inregistrare 4092651 si atribut fiscal R, reprezentata prin dl. Roza Gilio-Giuzepe – Presedinte al Consiliului de Administratie,
- **ISAF – Societate de Semnalizari si Automatizari Feroviare s.a.**, persoana juridica romana, cu sediul in Bucuresti, Calea Giulesti nr. 14, sector 6, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J40/1079/1991, avand Codul Unic de Inregistrare 473734 si atribut fiscal R, reprezentata prin dl. Doru Seceleanu – Presedinte al Consiliului de Administratie,
- **DI Valvis Jean**, cetatean grec, casatorit, nascut la Atena (Grecia) la data de 16.07.1954, domiciliat in Elvetia, 1208 Geneva, str. Henry Spiess nr. 1, identificat cu pasaport seria T nr. 877319 eliberat de Consulatul Greciei din Geneva la data de 01.07.2003,
- **DI Fati Laurentiu-Dan**, cetatean roman, casatorit, nascut la Medgidia (jud. Constanta) la data de 18.09.1969, domiciliat in Constanta, str. Sabinelor nr. 3, jud. Constanta, identificat cu C.I. seria KT nr. 310712 eliberata de Politia Mun. Constanta la data de 26.11.2002, avand CNP 1690918131280,
- **DI Talpes Florin**, cetatean roman, casatorit, nascut la Birnova (jud. Iasi) la data de 19.12.1956, domiciliat in Bucuresti, str. Maguricea, nr. 20, bloc 7P, scara 1,

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

etaj 2, ap. 7, sector 1, identificat cu C.I. seria RT nr. 190494 eliberata de Sectia 2 Politie la data de 10.09.2001, avand CNP 1561219400501, prin dl. Mitu Cristian Catalin, cetatean roman, nascut in Bucuresti, sector 8, la data de 18.12.1972, identificat cu B.I. seria GV nr. 889370, eliberat de Sectia 21 Politie la data de 13.01.1997, CNP 1721218461512, reprezentant conventional in temeiul procurii autentificate sub nr. 282/14.03.2006, de BNP Mandoiu Rodica,

- **DI Ostahie Dan-Constantin**, cetatean roman, casatorit, nascut la Piatra Neamt (jud. Neamt) la data de 26.05.1967, domiciliat in Piatra Neamt, B-dul Republicii nr. 19, bloc A2, scara A, etaj 2, ap. 6, judetul Neamt, identificat cu C.I. seria NT nr. 128334, eliberata de Politia Mun. Piatra Neamt la data de 04.07.2002, avand CNP 1670526270601,
- **DI Gheorghe Dinu-Mihail**, cetatean roman, casatorit, nascut la Frumusani (jud. Calarasi), la data de 28.06.1955, domiciliat in Bucuresti, str. Herastrau nr. 10, sector 1, identificat cu C.I. seria RR nr. 056431 eliberata de Sectia 1 Politie la data de 09.12.1998, avand CNP 1550628400032.

In decursul timpului structura actionariatului a suferit modificari, ajungand la data depunerii prezentului Plan de reorganizare sa fie cea enumerata la punctul 1.1.4.

Domeniul principal de activitate consta in Activitati sportive (Cod CAEN 931), iar activitatea principala „Alte activitati sportive” (Cod CAEN 9319).

Societatea va putea desfasura operatiuni de import-export cu privire la oricare dintre activitatile cuprinse in obiectul de activitate.

Societatea, ca si club sportiv profesionist, este organizata si isi desfasoara activitatea sportiva numai pentru o singura disciplina, si anume Fotbalul.

Scopul Societatii este reprezentat de selectia, pregatirea si performanta sportivilor in vederea participarii la competitii sportive profesioniste, interne si internationale. Societatea va promova si dezvolta fotbalul profesionist de performanta si va desfasura orice activitati in legatura cu sau derivand din obiectul de activitate si/sau scopul Societatii.

Societatea detine inregistrate marcile „GIULESTINA” si „UNIUNEA FOTBAL CLUB RAPID”, cat si siglele „UNIUNEA FOTBAL CLUB RAPID BUCURESTI” in culorile alb-negru si in culorile alb-bordo.

Palmaresul echipei FOTBAL CLUB RAPID de-a lungul timpului se poate concretiza in urmatoarele performante interne si externe, cat si prin participarea la Cupele Europene, astfel:

Performante interne:

- trei titluri de campioana a Romaniei: 1967, 1999 si 2003;
- de 14 ori vicecampioana a Romaniei: 1937, 1938, 1940, 1941, 1949, 1950, 1964, 1965, 1966, 1970, 1971, 1998, 2000 si 2006;
- alte sapte clasari pe podium (locul 3): 1948, 1961, 1968, 1996, 2002, 2004 si 2008;
- 13 Cupe ale Romaniei: 1935, 1937, 1938, 1939, 1940, 1941, 1942, 1972, 1975, 1998, 2002, 2006 si 2007;
- patru Super - cupe ale Romaniei: 1999, 2002, 2003 si 2007;

- castigatoare a Cupei Basarabiei (1942), un campionat national nerecunoscut insa oficial;
- castigatoare a Cupei Primaverii (1957), alta intrecere la nivel national, nerecunoscuta oficial, menita sa inlesneasca trecerea de la un sistem competitional (primavara - toamna) la altul (toamna - primavara);
- castigatoare a Cupei Ligii (1994).

Performante externe

- prima echipa romaneasca ajunsa in finala unei competitii europene inter-cluburi: Cupa Europei Centrale (1940 - finala cu Ferencvaros Budapesta nu s-a mai disputat din cauza razboiului);
- cel mai lung parcurs european al unei echipe romanesti intr-o competitie continentala inter - cluburi: 16 meciuri in Cupa UEFA 2005-2006;
- calificari in sferturile de finala ale Cupei Cupelor (1972-1973) si Cupei UEFA (2005-2006);
- castigatoare, de doua ori, a Cupei Balcanice inter - cluburi: 1965 si 1966;
- castigatoare a Campionatului European Feroviar: 1968;
- o participare in Cupa Campionilor Europeni: 1967;
- doua participari in Liga Campionilor: 1999 si 2003;
- trei participari in Cupa Cupelor: 1972, 1975 si 1998;
- unsprezece participari in Cupa UEFA: 1968, 1969, 1971, 1993, 1994, 2000, 2001, 2002, 2005, 2006 si 2007;
- cinci participari in Cupa Intertoto: 1989, 1991, 1992, 1993 si 1997.a

Rapid in cupele europene

Pe parcursul a 20 de sezoane Rapid Bucuresti a disputat peste 80 de partide in cupele europene, in toate competitiiile europene majore: Cupa Oraselor Targuri, Cupa UEFA, Cupa Cupelor, Cupa Campionilor, Liga Campionilor, Europa League.

Capitolul 2. Starea societatii la data intocmirii planului de reorganizare

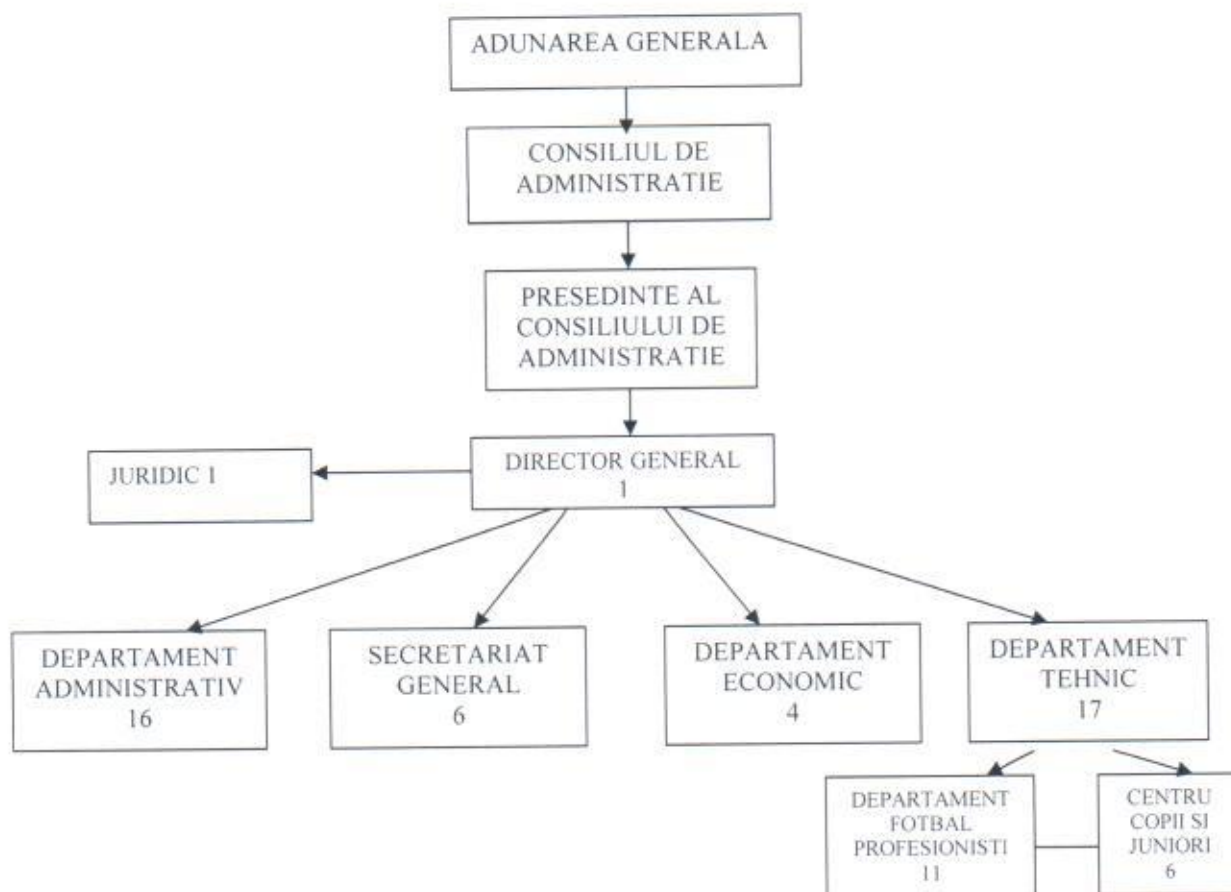
2.1. Structura de personal si organizarea interna

2.1.1. Structura organizatorica

Organigrama societatii FOTBAL CLUB RAPID S.A. reprezinta o structura organizatorica avand ca scop divizarea activitatilor organizatiei in sarcini pentru angajati, care vor duce la indeplinirea obiectivelor acesteia.

Analiza organigramei evidentiaza cu cine interactioneaza fiecare compartiment si implicit fiecare angajat, motiv pentru care trebuie sa fie flexibila si intr-o continua adaptare la situatia actuala existenta in societate si economie.

Organigrama actuala



Organigrama astfel prezentata (vezi plansa de mai sus) asigura managementul activitatii impartit in compartimente distincte.

Organigrama propusa si volumul de personal au fost calibrate luand in calcul continuarea unora din activitatile societatii cu ajutorul voluntarilor, persoane care din afectiune pentru ceea ce reprezinta societatea pe plan sportiv, o vor sprijini prin aport in munca.

Daca la inceput, sportul a fost o activitate de amatori, cu timpul sportul a inceput sa fie dominat de profesionisti. In ultimii ani, probabil datorita crizei financiare mondiale, sportul se intoarce catre amatori, atat pentru practicarea acestuia, cat si pentru sprijinul pe care il acorda acestia pe cale de voluntariat.

Marea majoritate a marilor competitii actuale, inclusiv multe din campionatele mondiale si olimpiade sau mari proportii din competitii sportive ce le compun, se bazeaza pe recrutarea de voluntari din publicul entuziast. Sunt de remarcat competitii de tenis, alergare pe distante lungi, triatlon etc., care necesita un numar foarte mare de voluntari. Cum astfel de activitati complexe se pot realiza cu voluntari, cu atat mai facil se poate organiza activitatea la un nivel comparativ mai redus.

2.1.2. Managementul

In acest moment conducerea executiva este asigurata de catre administratorul special, domnul Zamfir Cornelius Adrian, cetăţean român, născut la data de 21.07.1973, domiciliat in Bucuresti, sos. Mihai Bravu nr. 64-68, bl. P7, sc. 4, ap. 134, sectorul 2, posesor al CI seria RT nr. 657515, eliberata de SPCEP S2, Biroul nr. 3, la data de 01.10.2009, C.N.P. 1730721423033 si de catre administratorul judiciar, Cabinet Individual de Insolventa Cristina Andronache.

2.2. Analiza economico-financiara

2.2.1. Analiza principalilor indicatori economici pe baza situatiilor financiare

Perioada de timp luata ca referinta pentru diagnosticul economico – financiar este reprezentata de ultimii cinci ani de activitate, pe baza indicatorilor din bilanturile contabile si are drept scop surprinderea principalelor aspecte ale derularii activitatii societatii FOTBAL CLUB RAPID S.A. din punct de vedere economico – financiar, interpretarea evolutiei acestora si sesizarea tendintelor in care se poate incadra evolutia viitoare a societatii.

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

Instrumentul utilizat pentru analiza finaciara il constituie bilanturile contabile la 31 decembrie 2007, 2008, 2009, 2010, 2011.

Astfel, se remarca o crestere constanta a cifrei de afaceri, a veniturilor totale, dar in egala masura si cresterea cheltuielilor totale.

In primul an de analiza, societatea a inregistrat pierdere contabila, generata de costul ridicat pentru achizitia de jucatori. Pe parcursul exercitiilor financiare analizate societatea si-a majorat veniturile, rezultatul individual al fiecarei perioade fiind de pierdere contabila, diminuata insa de la an la an.

Situatia costurilor ridicate generate de achizitia de jucatori, platile lunare cu prestatiile jucatorilor si ale antrenorilor, care se ridica la peste 70% din venituri generate de cluburile din Liga I este cunoscuta si de catre U.E.F.A., implicit de catre Federatia Romana de Fotbal care a prevazut indicatii de reducere a acestor costuri prin scrisoarea circulara transmisa presedintilor Cluburilor din Liga I.

Aceasta stare de fapt s-a modificat odata cu trecerea echipei in Liga II, situatie care a redus cheltuielile de functionare.

2.2.2. Evolutia comparativa intre costurile cu echipa principala din Liga I anterioare datei de intrare in insolventa si costurile actuale din Liga II comparatie intre cheltuielile materiale, alte costuri, inclusiv impozite si taxe.

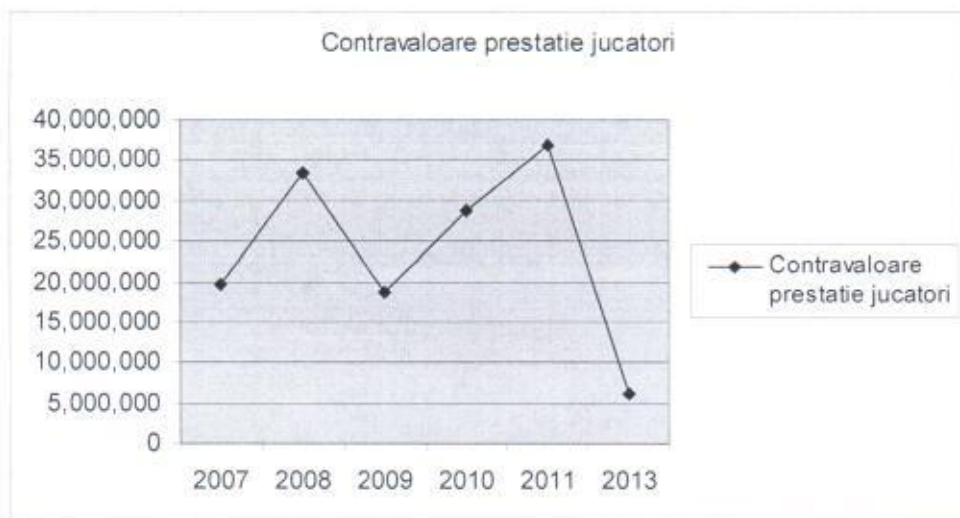
In perioada anilor precedenti costurile cu contravaloarea serviciilor prestate de jucatori au fost la nivelul mediu de 500.000 euro/luna, in conditiile in care performantele fotbalistice au scazut de la an la an.

Incepand cu luna ianuarie 2013 costurile au fost reduse prin negocierea cu jucatorii, promovarea talentelor din echipele de juniori si tineret formate de CLUBUL RAPID si renuntarea la contractele costisitoare, la valoarea medie de 100.000 euro/luna. Aceasta medie lunara a costurilor cu echipa a fost valabila pana la momentul la care s-a produs trecerea in Liga II de fotbal, situatie care a generat reduceri salariale si mai mari. In prezent costurile cu echipa sunt situate la circa 60.000 de euro/ luna in suma neta.

Reprezentarea grafica a evolutiei costurilor generate de prestatiile jucatorilor sunt prezentate mai jos:

	2007	2008	2009	2010	2011	2013
Contravaloare prestatie jucatori	19,663,401	33,345,148	18,739,433	28,620,036	36,710,681	6,200,000

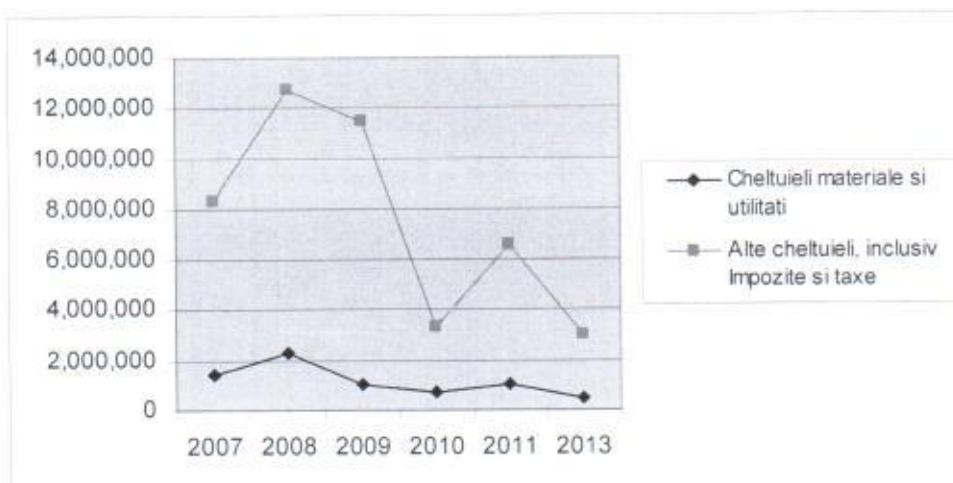
PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.



Se constata scaderea severa cu acest tip de costuri in conditiile in care performantele competitionale din sezonul 2012 – 2013 sunt similare cu cele ale sezonului competitional precedent.

In aceeaasi tendinta descrescatoare se inscriu si costurile cu materialele, utilitatile, impozitele si taxele, care, pentru anul 2013 sunt reduse la mai putin de 50% din valoarea medie a anilor precedenti.

	2007	2008	2009	2010	2011	2013
Cheltuieli materiale si utilitati	1,417,975	2,331,812	997,205	736,821	1,010,209	500,000
Alte cheltuieli, inclusiv Impozite si taxe	8,306,262	12,751,362	11,458,647	3,285,571	6,571,268	3,000,000



2.2.3. Evolutia activelor imobilizate si a personalului

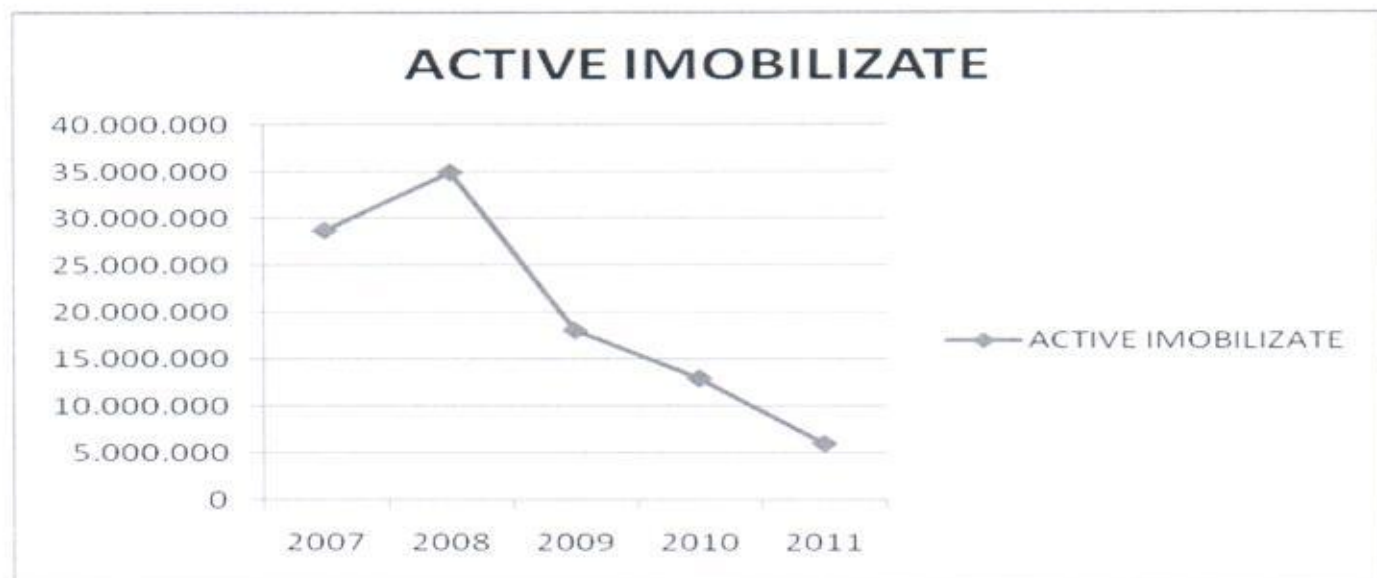
Activele imobilizate ale societatii prezinta o descrestere evidentiata in principal in ultimii 3 ani, generata de faptul ca baza materiala care cuprinde activele imobilizate amplasate in Stadionul "Giulesti – Valentin Stanescu" cat si la baza de pregatire "Pro Rapid", au fost definitive si sunt recuperate din punct de vedere contabil pe baza amortizarilor lunare.

Printre principalele mijloace fixe detinute se numara:

1. mobilier stadion, compus din scaune, dulapuri, fotolii canapea, aer conditionat, mese, cuier,
2. scaune plastic tribune;
3. lucrari investitii stadion (consolidare-amenajare);
4. sistem supraveghere video;
5. sistem tunichete;
6. cabina fizioterapie;
7. masina de tuns iarba;
8. tabela electronica stadion;
9. generatoare energie electrica pentru stadion;
10. tractor cu remorca;
11. masina modelat teren;
12. instalatie rotativa reclama;
13. instalatie de publicitate.

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

	2007	2008	2009	2010	2011
ACTIVE IMOBILIZATE	28,716,484	34,949,388	18,066,569	13,000,720	6,076,901

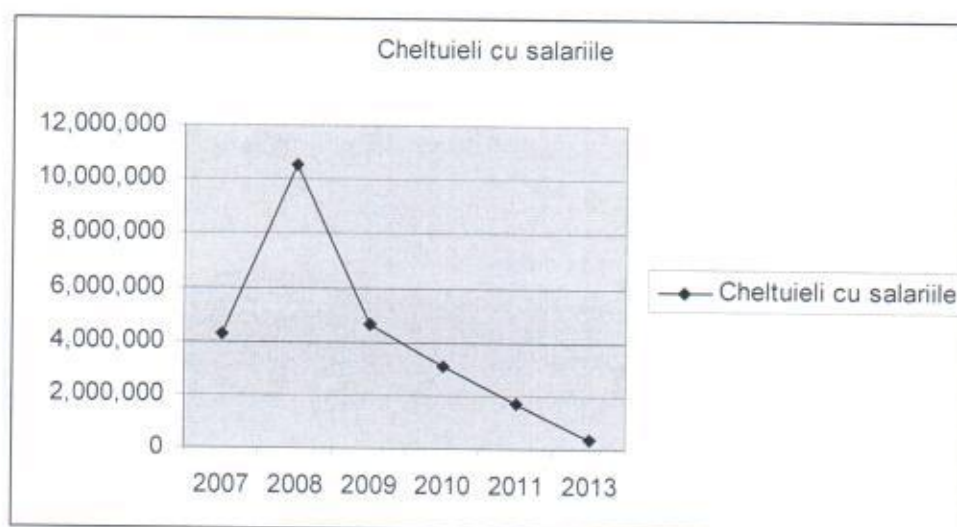
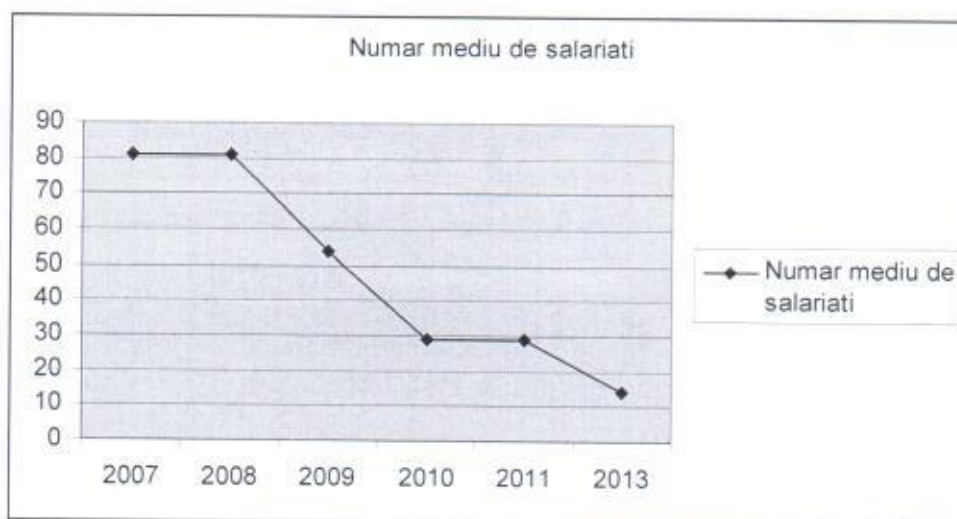


Pentru anul 2013 nu se vor face investitii noi, ci se vor intretine toate dotarile deja existente, fie prin reparatii capitale, fie prin modernizari si imbunatatiri.

b. Numarul mediu de salariatii pastreaza tendinta de reducere, in cifre absolute numarul salariatilor scazand de la 81 in anii 2007 si 2008 la mai putin de jumatate in urmatoorii ani, iar in anul 2013 numarul salariatilor sa fie redus la 14.

Costurile inregistrate cu aceasta categorie de cheltuieli sunt diminuate considerabil la nivelul anului 2013 estimandu-se o valoare de 82.000 euro, fata de aproximativ 1.000.000 euro costuri in medie cu personalul in anii anteriori.

	2007	2008	2009	2010	2011	2013
Numar mediu de salariatii	81	81	54	29	29	14
Cheltuieli cu salariile	4,269,478	10,510,099	4,642,646	3,061,567	1,672,689	352,800



2.2.4. Concluziile analizei

Concluziile analizei diagnostic sunt urmatoarele:

- Actiunile sunt detinute de catre: **Asociația Fotbal Club Rapid Bucuresti** deține 13.868 actiuni reprezentand 0,25% din capitalul social, dl. **Zamfir Cornelius Adrian** deține 5.536.198 actiuni reprezentand 99,72 % din capitalul social si dl. **Jean Valvis** deține 1.666 actiuni reprezentand 0,03% din capitalul social.

- Clubul de Fotbal RAPID a avut o pozitie buna in Liga I, in sezonul competitional 2011 – 2012 incheind pe locul 4, iar in prezent, desi au fost retrogradati pe criterii financiare de catre Federatia Romana de Fotbal, in Liga II se situeaza pe pozitie

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

fruntasa in clasament, ceea ce indica faptul ca in sezonul competitional viitor echipa poate reveni in Liga I.

- Veniturile realizate se mentin constante in timp ce costurile se reduc la o proportie de 30% fata de media anilor precedenti.
- Cheltuielile salariale sunt dimensionate corect in anul 2013, existand posibilitatea reducerii acestora eventual prin externalizarea activitatii financiar – contabil.
- Societatea are obligatii pe termen lung catre CEC BANK S.A., ca urmare a contractarii anterioare a unui credit cu scadenta pe termen lung, creante bugetare, creante chirografare si creante salariale.
- Cu toate ca societatea nu inregistreaza profit pe parcursul perioadei analizate (2007 – 2011), se remarca scaderea constanta a pierderii contabile inregistrate, element care, coroborat cu reducerea drastica a cheltuielilor, creeaza premise pentru redresarea financiar-economica a societatii, permite revenirea Clubului de Fotbal RAPID in Liga I si promovarea jucatorilor de valoare proveniti din randurile tineretului crescut si format la acest club.

2.2.5. Previziunile privind segmentul socio-economic pe care activeaza debitoarea

Perspectivile societatii sunt pozitive atat timp cat, la aproximativ 40 luni de la declararea crizei economice in tara noastra, apar semnele redresarii economice (cresterea PIB-ului, scaderea deficitului bugetar, cresterea numarului de contracte de munca).

In acest sens, prin repornirea economiei, prin recastigarea increderii populatiei fata de stabilitatea economica si stabilizarea veniturilor salariale exista perspective pentru revigorarea creditarii si implicit cresterea domeniului in care activeaza debitoarea.

Avand in vedere faptul ca Fotbal Club Rapid beneficiaza de o generatie de fotbalisti autohtoni talentati, crescuti si formati la acest club, ca instruirea acestora se poate efectua in baza proprii, baze care permit inclusiv cazarea si asigurarea hranei in regim hotelier, ca exista posibilitati de asigurarea repausului, odihnei si eventualelor recuperari tot prin forte proprii, consideram ca sunt asigurate conditiile de productie a veniturilor, de revenire a echipei in Liga I, de crestere a performantelor fotbalistice, in conditiile reducerii costurilor cu prestatiile fotbalistilor, cu salariile personalului, cu cheltuielile materiale, impozitele si taxele si alte asemenea.

În aceste condiții, restructurarea economică și organizațională a debitoarei propusă prin prezentul plan de reorganizare, va permite chiar și într-un ritm lent debitoarei să iasă, cu succes, din planul de reorganizare ca o societate sanatoasă și profitabilă.

2.3 Analiza SWOT

Metoda SWOT este una dintre cele mai frecvent utilizate metodologii de analiză a nivelului de performanță al unei organizații având ca scop analiză poziției unei organizații sau a unui departament în relație cu competitorii săi și identificarea factorilor majori care afectează desfășurarea activității, în scopul elaborării unei strategii viitoare. SWOT este un instrument extrem de simplu de aplicare și poate fi adaptat la cerințele diverselor organizații.

2.3.1. Ce înseamnă SWOT?

SWOT reprezintă acronimul pentru cuvintele englezești „Strengths” (Forțe, Puncte forte), „Weaknesses” (Slăbiciuni, Puncte slabe), „Opportunities” (Oportunități, Sanse) și „Threats” (Amenințări). Primele două privesc firma și reflectă situația acesteia, iar următoarele două privesc mediul și oglindesc impactul acestuia asupra activității firmei.

PUNCTELE FORTE ale firmei sunt caracteristici sau competente distinctive pe care aceasta le posedă la un nivel superior în comparație cu alte firme, îndeosebi concurențe, ceea ce îi asigură un anumit avantaj în fața lor. Altfel prezentat, punctele forte, reprezintă activități pe care firma le realizează mai bine decât firmele concurențe, sau resurse pe care le posedă și care depășesc pe cele ale altor firme.

PUNCTE FORTE

Cum se definesc și se măsoară domeniile în care organizația excelează:

- * Care sunt punctele forte ale afacerii?
- * Cât de puternică este compania pe piață ?
- * Organizația dispune de tehnologii de ultimă oră?
- * Există o strategie de dezvoltare clară?
- * Cultura organizației este favorabilă creării unui mediu de lucru pozitiv?

PUNCTELE SLABE ale firmei sunt caracteristici ale acesteia care îi determină un nivel de performanță inferior celor ale firmelor concurențe. Punctele slabe reprezintă activități pe care firma nu le realizează la nivelul propriu celorlalte firme concurențe sau resurse de care are nevoie dar nu le posedă.

PUNCTE SLABE:

Cum se definesc si se masoara principalele puncte slabe:

- * Ce ar putea fi imbunatatit in activitatea organizatiei?
- * Care sunt probleme pe care le intampina organizatia?
- * Exista probleme in ceea ce priveste cash-flow-ul?
- * Se confrunta societatea cu inexistentia resurselor financiare pentru proiecte?

OPORTUNITATILE reprezinta factori de mediu externi pozitivi pentru firma, altfel spus sanse oferite de mediu, firmei, pentru a-si stabili o noua strategie sau a-si reconsidera strategia existenta in scopul exploatarii profitabile a oportunitatilor aparute. „Oportunitati” exista pentru fiecare firma si trebuie identificate pentru a se stabili la timp strategia necesara fructificarii lor sau pot fi create, indeosebi pe baza unor rezultate spectaculoase ale activitatilor de cercetare-dezvoltare, adica a unor inovari de anvergura care pot genera chiar noi industrii sau domenii aditionale pentru productia si comercializarea de bunuri si servicii.

OPORTUNITATI:

Cum se definesc si se masoara oportunitatile:

- * Exista circumstante favorabile pe piata?
- * Exista oportunitati de extindere pe noi piete?
- * Integrarea unor noi tehnologii este o prioritate pentru organizatie?

AMENINTARILE sunt transpunerea oportunitatilor competitiei. In acelasi timp, schimbari ale reglementarilor, dezvoltari ale tehnologiei sau alte forte din campul competitiv pot deveni serioase probleme pentru companie: volum scazut de vanzari, cost crescut al operatiilor, cost crescut al capitalului, micșorarea marjelor de profitabilitate, etc

AMENINTARI:

Cum se definesc si se masoara amenintarile la care este expusa organizatia:

- * Care sunt obstacolele care le poate intampina organizatia?
- * Schimbarile rapide de tehnologie pot afecta pozitia?
- * Care sunt schimbarile produse in cadrul competitorilor si cum pot ele afecta organizatia?
- * Schimbarea politicilor in domeniu si a cadrului legal pot afecta activitatea?

2.3.2 Analiza SWOT FOTBAL CLUB RAPID S.A.

Puncte forte	Puncte slabe
- jucatori formati la Clubul de Fotbal Rapid - baza proprie de pregatire, stadion - personal calificat - pozitie fruntasa in competitii sportive - obtinerea de venituri prin exploatarea bazelor de pregatire - exploatarea brandului RAPID a siglei si stemelor detinute - posibilitatea de a comercializa servicii de reclama si publicitate datorita renumelui echipei RAPID	- costuri supradimensionate cu prestatiiile jucatorilor - cheltuieli supradimensionate cu personalul angajat, staff si productiv - externalizarea managementului catre societati care nu pot fi controlate din punct de vedere al interesului debitoarei; - lipsa lichiditatii imediate care sa permita plata fara restante a creditelor contractate si a datoriilor restante - costuri ridicate cu dobanzile si comisioanele bancare - fiscalitate crescuta din punct de vedere al impozitelor cu salariatii, impozitele si bugetele locale, T.V.A.
Oportunitati	Amenintari
- interesul deosebit manifestat de public pentru genul de prestatie al debitoarei - cresterea veniturilor prin vanzarea fotbalistilor formati la Clubul Rapid - atragerea, datorita renumelui, de noi sponsori tehnici - vanzarea de reclama si publicitate - posibilitatea de a exploata siglele si stemele detinute, a brandului RAPID	- scaderea veniturilor partenerilor - prelungirea crizei pe anumite segmente de piata - cresterea pretului prestatiei echipei - cresterea pretului la utilitati (energie electrica) - modificarea in sensul cresterii taxelor si impozitelor

2.3.3. Concluzii

Analiza SWOT este capabila sa sintetizeze punctele cheie ale unei organizatii. In primul rand, gruparea problemelor si avantajelor pe baza celor patru categorii SWOT permite identificarea mai simpla a unei strategii si a unor modalitati de dezvoltare a afacerii. In plus, metoda poate fi adaptata simplu la nevoile specifice diverselor procese de afacere.

Analiza SWOT poate contribui la realizarea unor strategii si adaptarea rapida a acestora la cerinte.

2.3.4. Matricea SWOT - FOTBAL CLUB RAPID S.A.

	Puncte forte	Puncte slabe
Oportunitati	✓ jucatori formati la Clubul de Fotbal Rapid ✓ baza proprie de pregatire, stadion ✓ personal calificat ✓ pozitie fruntasa in competitii sportive ✓ obtinerea de venituri prin exploatarea bazelor de pregatire ✓ exploatarea brandului RAPID a siglei si stemelor detinute ✓ posibilitatea de a comercializa servicii de reclama si publicitate datorita renumelui echipei RAPID	
Amenintari		✓ incapacitatea de plata ✓ implicarea societatii in litigii aflate pe rol la Liga si TASS

2.3.5. Masuri propuse pe baza analizei SWOT:

1. Gasirea unei solutii pentru cresterea semnificativa a veniturilor prin exploatarea mai judicioasa a contractelor de reclama si publicitate.
2. Exploatarea brandului RAPID (sigla, marca, logo).

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

3. Maximizarea veniturilor obtinute prin vanzarea dreptului de joc a fotbalistilor crescuti si formati la Clubul Rapid catre cluburi similare din tara sau strainatate.
4. Dezvoltarea sustinuta a cursurilor de initiere si formare pentru copii si tineret.
5. Obtinerea de venituri prin exploatarea bazei de antrenament, recreere si recuperare prin deschiderea acesteia si catre publicul extern.
6. Conceperea unui plan de marketing pentru cresterea vizibilitatii companiei, dezvoltarea unui domeniu web pentru prezentarea societatii, a echipei principale, a intregului lot, a echipelor de copii si tineret, a serviciilor oferite tertilor in vederea atragerii de noi parteneri, furnizori sau beneficiari.
7. Atragerea unor parteneri puternici si capabili sa faca infuzie de capital.

Capitolul 3. Prezentarea activului Societatii

Potrivit raportului de evaluare intocmit prin intermediul societatii ESTIMATORI GROUP S.R.L. in colaborare cu evaluatorii autorizati UNEAR, domnii ing. Marcu Constanta, legitimatia nr. 13859/2012 si ec. Daniel Wettenstein, legitimatia nr.17220/2012, in colaborare cu Daniel Dragos, agent autorizat F.R.F. activul societatii reprezentand drepturile de joc ale echipei FOTBAL CLUB RAPID, are urmatoarele valori:

- 4.199.282 lei (*valoare justa*) si,
- 933.747 lei valoare contabila.

Tinand cont de specificul acestui tip de activ (drept de joc) valoarea de vanzare fortata poate atinge si valoarea zero.

Potrivit balantei de verificare intocmita de societatea FOTBAL CLUB RAPID S.A. activele imobilizate au valoarea contabila de 3.648.919 lei, si valoarea justa de 6.914.454 lei.

In activele societatii sunt incluse urmatoarele:

1. Drepturile de joc ale echipei Fotbal Club Rapid;
2. Drepturile detinute asupra marcii, siglei si logo -ului Fotbal Club RAPID si GIULESTINA
3. Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru).

Valoarea totala a activului Societatii la data de 31.12.2012 este: 3.648.919 lei si reprezinta valoarea contabila.

Sumele ce s-ar putea obtine in cazul in care activul ar fi valorificat daca societatea ar intra in procedura de faliment, sunt:

- Drepturile de joc ale echipei Fotbal Club Rapid – 0 lei ;
- Drepturile detinute asupra marcii, siglei si logo -ului Fotbal Club RAPID si GIULESTINA – 4.500.000 lei;
- Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru) – 2.189.351 lei

Luand in considerare un curs conventional de schimb de 1Euro= 4,3 lei, valoarea totala pe ansamblu a patrimoniului FOTBAL CLUB RAPID S.A. este:

- VALOARE JUSTA : 1.608.012 Euro;
- VALOARE DE VANZARE FORTATA : 1.555.663 Euro.

Consideratii despre bunurile mobile si imobile prin destinatie aflate in patrimoniul societatii.

Activul principal detinut de FOTBAL CLUB RAPID consta in drepturile de joc ale membrilor echipei de fotbal, activ care produce cea mai mare valoare din totalul veniturilor realizate de debitoare.

Printre principalele mijloace fixe detinute se numara:

- a) marcile inregistrate „GIULESTINA” si „UNIUNEA FOTBAL CLUB RAPID”, cat si siglele „UNIUNEA FOTBAL CLUB RAPID BUCURESTI” in culorile alb-negru si in culorile alb-bordo;
- b) echipamente tehnologice (masini, utilaje, mobilier):
 - 1. mobilier stadion, compus din scaune, dulapuri, fotolii canapea, aer conditionat, mese, cuier,
 - 2. scaune plastic tribune;
 - 3. lucrari investitii stadion (consolidare-amenajare);
 - 4. sistem supraveghere video;
 - 5. sistem tunichete;
 - 6. cabina fizioterapie;
 - 7. masina de tuns iarba;
 - 8. tabela electronica stadion;
 - 9. generatoare energie electrica pentru stadion;
 - 10. tractor cu remorca;
 - 11. masina modelat teren;
 - 12. instalatie rotativa reclama;
 - 13. instalatie de publicitate.

Gradul de uzura al mijloacelor fixe nu afecteaza productivitatea, eficienta cu care echipa Fotbal Club Rapid este prezenta in competitii, modul in care isi etaleaza stilul de joc, prezenta activa in viata fotbalului romanesc si european.

Tinand cont de specificul activitatii acestei societati, de impactul pe care il are continuarea activitatii sau suspendarea acesteia asupra vietii sportive din Romania, s-au analizat si momentele de performanta a echipei detinute de catre aceasta societate, si anume F.C. RAPID.

Astfel, gruparea FOTBAL CLUB RAPID a fost infiintata in 25 iunie 1923, perioada in care a castigat de trei ori Campionatul Romaniei in sezoanele 1966/1967, 1998/1999, 2002/2003, de treisprezece ori Cupa Romaniei in sezoanele 1934/1935, 1936/1937, 1937/1938, 1938/1939, 1939/1940, 1940/1941, 1941/1942, 1971/1972, 1974/1975, 1997/1998, 2001/2002, 2005/2006, 2006/2007 si de patru ori si-a adjudecat Supercupa Romaniei in anii 1999, 2002, 2003 si 2007. Ca performante externe a castigat Cupa Balcanica in sezonul competitional 1964/1965, s-a calificat in sferturile de finala ale Cupei Cupelor (1972 – 1973) si Cupei UEFA (2005-2006), a castigat Cupa Balcanica Intercluburi (1965 si 1966), a castigat Campionatul European Feroviar in 1968, are o participare in Cupa Campionilor Europeni (1967), doua participari in Liga Campionilor

(1999 si 2003), trei participari in Cupa Cupelor (1972, 1975 si 1998), unsprezece participari in Cupa UEFA (1968, 1969, 1971, 1993, 1994, 2000, 2001, 2002, 2005, 2006, 2007) si cinci participari in Cupa Intertoto (1989, 1991, 1992, 1993, 1997). Perioada de varf inregistrata dupa anii 1990 a acestei echipe a fost in perioada anilor 2000 – 2007.

Componentele activelor imobilizate asigura posibilitatea realizarii unor venituri in crestere care sa sustina planul de reorganizare.

Capitolul 4. Prezentarea pasivului societatii

4.1. Tabelul definitiv de creante

Tabelul definitiv de creante se regaseste detaliat in **ANEXA NR. 1**. Valoarea totala acceptata este de 118.816.592,47 lei.

Initial a fost Intocmit un tabel definitiv provizoriu, situatie care a fost impusa de necesitatea respectarii termenor impuse de organisme de licentiere sportiva, care obliga solicitantul, in cazul nostru societatea debitoare, sa faca dovada indeplinirii tuturor conditiilor prevazute de Regulamentul de licentiere, pana cel mai tarziu la data de 31.03.2013.

Societatea nu si-ar fi putut permite si nu ar fi fost economic, strategic, dar si corect fata de suporterii sai, sa nu solicite acordarea licentei de joc in Liga I, atat timp cat poate raspunde criteriilor de analiza impuse de FRF.

Capitolul 5. Obiectivele planului de reorganizare

Scopul principal al prezentului plan de reorganizare coincide cu scopul Legii nr. 85/2006, enunțat fără echivoc în art. 2 - **acoperirea pasivului debitorului în insolventa** - și anume în perioada reorganizării societatea debitoare să reușească achitarea datoriilor față de creditorii săi, în cuantumul indicat în cuprinsul planului.

Principala modalitate de realizare a acestui scop, în concepția modernă a legii, este reorganizarea debitorului, și menținerea Societății în viața comercială, cu toate consecințele sociale și economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevată funcția economică a procedurii instituite de Legea nr. 85/2006, respectiv necesitatea salvării societății aflate în insolvență, prin reorganizare, inclusiv restructurare economică și numai în subsidiar, în condițiile eșecului reorganizării sau lipsei de viabilitate a planului, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor.

Reorganizarea prin continuarea activității debitorului presupune efectuarea unor modificări structurale în activitatea curentă a societății aflate în dificultate, **menținându-se obiectul de activitate**, dar aliniindu-se modul de desfășurare a activității la noua strategie, conform cu resursele existente și cu cele care urmează a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite să facă profitabilă activitatea de bază a societății.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii nr. 85/2006, trebuie să satisfacă scopul reorganizării *lato sensu*, anume menținerea debitoarei în viața comercială și socială, cu efectul menținerii serviciilor și "produselor" debitorului pe piață. **Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus la realizarea creanțelor lor.** Aceasta pentru că, în concepția modernă a legii, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului față de lichidarea averii debitoarei aflate în faliment.

Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului societății debitoare prin reorganizarea activității acesteia sunt accentuate cu atât mai mult în actualul context economic caracterizat printr-o acută criză de lichidități și scăderea semnificativă a cererii pentru achiziția de bunuri. În acest context economic încercarea de acoperire a pasivului societății debitoare prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare **destul de ridicat generat de inexistența unei cereri sustinute pentru bunuri de genul celor din proprietatea debitorului.**

Prezentul plan isi propune sa actioneze pentru modificarea structurala a societatii pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar si social avand ca scop principal plata pasivului societatii debitoare, relansarea viabila a activitatii, sub controlul strict al administratorului judiciar in ceea ce priveste realizarea obiectivelor mentionate.

5.1. Premisele reorganizarii

5.1.1. Aspectele economice

Din punct de vedere economic, procedura reorganizarii este un mecanism care permite societatii aflate in dificultate financiara, sa se redreseze si sa-si continue activitatea economica.

Procedura de reorganizare judiciara are ca finalitate pastrarea societatii in circuitul comercial cu consecinta participarii acesteia in mod activ la viata economica.

5.1.2. Aspectele sociale

Inca de la inceputul perioadei de reorganizare va fi necesara o reducere a numarului de personal al FOTBAL CLUB RAPID S.A., semnificativa, printr-o reasezare a posturilor si atributiilor, prin cresterea eficientei muncii in conditiile identificarii de noi surse de venit si prin asociere cu parteneri strategici, sa se relanseze activitatea societatii, urmand ca in a doua parte a perioadei de reorganizare sa se reanalizeze posibilitatea de a face noi angajari.

5.1.3. Avantajele reorganizarii

5.1.3.1 Avantaje fata de procedura falimentului

Principalele premise de la care pleaca reorganizarea FOTBAL CLUB RAPID S.A. sunt urmatoarele:

- capacitatea acesteia de a mentine o activitate generatoare de lichiditati;
- existenta relatiilor contractuale cu societati din domeniul de activitate similar cu al debitoare;
- baza materiala de care dispune societatea, ii permite acesteia sa-si desfasoare activitatea curenta

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

Demararea procedurii de reorganizare a societatii si mentinerea activitatii curente la nivelul existent va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare ce vor permite efectuarea de distribuii catre creditorii. *Per a contrario*, vanzarea in acest moment a patrimoniului debitorului in cazul falimentului, ar reduce simtitor sansele de recuperare a creantelor si ar duce la instrainarea acestui patrimoniu la o valoare inferioara fata de valoarea sa reala.

Votarea planului si continuarea procedurii reorganizarii sunt masuri menite prin finalitatea lor sa satisfaca interesele creditorilor, precum si interesele debitoarei care isi continua activitatea, cu toate consecintele economice si sociale aferente.

Falimentul unei societati situeaza debitoarea si creditorii pe pozitii antagonice, primii urmarind recuperarea integrala a creantei impotriva averii debitorului, iar acesta din urma mentinerea intreprinderii in viata economica.

Daca in cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvarii intereselor debitorului a carui avere este vanduta (lichidata) in intregime, in cazul reorganizarii cele doua deziderate se cumuleaza, debitorul continuandu-si activitatea, cu consecinta cresterii sale economice, iar creditorii profita de pe urma maximizarii valorii averii si a lichiditatilor suplimentare obtinute, realizandu-si in acest fel creantele intr-o proportie superioara, decat ceea ce s-ar realiza in ipoteza falimentului.

Un argument in plus pentru reorganizare si in minus pentru faliment este momentul actual neprielnic in care vanzarea intregului patrimoniu al societatii ar genera o minimizare a sanselor de recuperare a creantelor pentru creditorii acesteia si ar duce la instrainarea patrimoniului la o valoare inferioara nu numai fata de valoarea sa reala, ci si fata de valoarea creantelor creditorilor nascute din continuarea activitatii debitoarei care astfel nu si-ar satisface creanta in totalitate, iar ceilalti creditorii (bugetari, chirografari) nu li s-ar putea distribui niciun fel de sume.

De asemenea, creditorii bugetati vor fi avantajati prin continuarea activitatii societatii si ramanerea acesteia in viata economica, fapt care va determina generarea de noi impozite si taxe, respectiv impozitele si contributiile sociale care vor fi datorate ca urmare a platii personalului angajat, TVA-ului de plata, impozit pe profit, impozite si taxe locale. In cazul - desigur nedorit - a falimentului Societatea nu va genera viitoare impozite si taxe si totodata va disponibiliza un numar de salariati care vor apela la bugetul Ministerului Muncii si Protectiei Sociale pentru ajutorul de somaj.

Efectele confirmarii planului de masuri propus prin planul de reorganizare nu sunt un scop in sine. Scopul reorganizarii il reprezinta transformarea societatii FOTBAL CLUB RAPID S.A. dintr-o societate dezechilibrata financiar aflata in stare de insolventa in una capabila sa asigure finantarea activitatii curente cat si respectarea planului de platii prezentat.

Implementarea prezentului plan va avea consecinte pe plan economic si pe plan social asigurand mentinerea in circuitul comercial a unei societati viabile, restrucurate atat din punct de vedere operational cat si financiar, un contribuabil la bugetul consolidat al statului, un posibil generator de locuri de munca pe piata muncii, aspecte pe care le apreciem ca nu pot fi neglijate de catre creditorii societatii.

5.1.3.2 Avantaje pentru principalele categorii de creditori si pentru asociat

Prin planul de reorganizare s-a prevazut satisfacerea partiala a creantei pe care salariatii (incluzand si drepturile de joc ale fotbalistilor) o detin asupra societatii debitoare.

In cazul trecerii la faliment, intrucat societatea detine bunurile mobile a caror valoare este mult inferioara valorii masei credale si valorii creantelor ce trebuie satisfacute prioritar fata de creditorii bugetari, acestia nu isi vor mai putea satisface creantele.

Procesul de reorganizare ofera un avantaj evident creditorului bugetar si anume incasarea constanta a impozitelor si taxelor catre bugetul de stat si local prin continuarea activitatii specifice a debitorului.

Pentru creditorii bugetari, continuarea activitatii economice a Societatii inseamna mentinea unui important contribuabil, care achitand impozite si taxe aferente activitatii curente integreste resursele financiare publice.

Implemetarea prezentului plan de reorganizare produce modificari si asupra contractului de linie de credit nr. RQ10103738431539/29.10.2010, contractat initial pentru suma de 1.000.000 Euro de CEC BANK, care a fost modificat succesiv, iar prin actul aditional nr. 5/31.12.2012 valoarea sa totala este de 1.079.647,57 Euro (inclusiv dobanzi si comisione). Acest credit a fost restructurat si la data depunerii prezentului plan de reorganizare nu este scadent.

De retinut este faptul ca actionarul majoritar actual al societatii a asigurat garantarea respectivei creante, astfel incat creditorul bancar are creanta garantat cu o garantie colaterala constituita de un tert.

In cazul in care societatea nu ar fi recurs la reorganizarea activitatii sale, lipsa de lichiditate coroborata cu totalul datoriilor pe care societatea le inregistreaza, ar fi facut

imposibila plata creantei, iar creditorul ar fi trebuit sa recurga la masuri de executare silita, plata imediata fiind imposibila pentru societate.

Realizarea creantei se poate dovedi extrem de anevoioasa pe calea executarii silita a garantiilor, in conditiile in care piata imobiliara a cunoscut o scadere dramatica iar previziunile analistilor nu sunt optimiste.

Cu siguranta ca valoarea ce ar putea fi obtinuta din vanzarea bunurilor afectate garantiei in favoarea acestui creditor, fiind o valoarea de vanzare fortata (de notorietate fiind ca este mult mai mica decat valoarea de piata), reduce considerabil posibilitatea de acoperire a creantelor.

Valorificarea activelor afectate garantiei si a averii debitoarei nu prezinta un grad ridicat de atractivitate. Prin urmare, avantajele reorganizarii sunt evidente pentru creditorul garantat prin comparatie cu gradul de satisfacere a creantei pe care l-ar obtine in caz de faliment, iar durata de recuperare este si ea un element esential.

Intrarea societatii in procedura falimentului ar determina vanzarea, in acest moment neprielnic al pietei economice a intregului patrimoniu al societatii, fapt care ar genera o reducere drastica a sanselor de recuperare a creantelor pentru creditorii Societatii si ar duce la instrainarea patrimoniului la o valoare inferioara nu numai valorii sale reale ci si valorii creantelor creditorilor nascute din continuarea activitatii debitoarei. In privinta celorlalti creditori (bugetari, chirografari) este evident ca nu li s-ar putea distribui niciun fel de sume.

Reorganizarea Societatii in baza prezentului plan permite societatii sa isi achite partial creantele fata de Creditorii salariali. In cazul in care Societatea ar intra in faliment, satisfacerea creditorilor salariali nu ar mai fi posibila.

5.2. Durata planului de reorganizare si conducerea societatii pe perioada de reorganizare

5.2.1. Durata perioadei de reorganizare

In ce priveste perioada de derulare a planului de reorganizare, avand in vedere starea de dificultate financiara in care se gaseste debitorul si luand in considerare conditiile socio-economice nationale si internationale, propunem implementarea acestuia pe perioada maxima prevazuta de art. 95 alin. (3) din Legea 85/2006, respectiv, **trei ani de la data confirmarii** acestuia de catre judecatorul sindic. In conformitate cu prevederile art. 95 alin. (4) din Legea 85/2006, la recomandarea administratorului judiciar, dupa

trecerea unui termen de cel mult 18 luni de la confirmarea planului, perioada propusa pentru implementarea planului va putea fi extinsa cu cel mult inca o perioada de un an, daca o astfel de propunere este votata de cel putin doua treimi din creditorii aflati in sold la data la care aceasta este facuta.

De asemenea, potrivit prevederilor art. 101 alin. 5 din Legea nr. 85/2006, cu modificarile și completările ulterioare *„modificarea planului de reorganizare se poate face oricand pe parcursul procedurii, cu respectarea conditiilor de vot și de confirmare, prevazute de prezenta lege.”*

De retinut este faptul ca prezentul plan de reorganizare a fost conceput in baza legii in vigoare la data intocmirii lui, insa modificarile legislative, in cazul in care acestea vor fi promulgate, vor putea determina modificari ale structurii si principiilor planului de reorganizare care va fi adaptat noilor acte normative in vigoare.

5.2.2. Conducerea societatii debitoare pe perioada de reorganizare

Conducerea activitatii debitoare va fi asigurata de catre administratorul special (Dnul. Zamfir Cornelius Adrian) sub supravegherea administratorului judiciar in conformitate cu planul de reorganizare.

Comitetul creditorilor compus din CEC BANK S.A., A.N.A.F. – D.G.F.P.M.B, MEGAPEARL LIMITED, ANA HOLDING S.A. si DINCA MARIA a aprobat onorariul administratorului judiciar (vezi tabel), asa cum reiese din Procesul verbal al acesteia, Tribunalul Bucuresti luand act de hotararea Adunarii Creditorilor din 19.02.2013, la termenul din 08.03.2013. Astfel, pentru activitatea administratorului judiciar, creditorii au aprobat remunerarea acestuia cu :

- a) Onorariu lunar de 7.000 lei, exclusiv T.V.A.;
- b) Onorariu de succes de 10.000 Euro, exclusiv T.V.A., platibil o singura data la iesirea din procedura insolventei si reinsertia societatii in activitatea comerciala, cu conditia ca societatea sa nu intre in faliment.

Actualmente, comitetul creditorilor este compus din CEC BANK S.A., A.N.A.F. – D.G.F.P.M.B, ZAMFIR CORNELIUS ADRIAN, CRISTESCU NICOLAE si DINCA MARIA.

Capitolul 6. Strategia de reorganizare si surse de finantare a planului de reorganizare

6.1. Strategia de reorganizare

Reorganizarea judiciara este procedura ce se aplica debitorului in vederea achitarii datoriilor sale, conform unui plan intocmit, aprobat si implementat care prevede impreuna sau separate - una din metodele de reorganizare:

- a) Reorganizarea operationala si/sau financiara a debitorului,
- b) Restructurarea corporativa prin modificarea structurii de capital
- c) Restrangerea activitatii prin lichidarea unor active necorporale din averea debitoarei.

In cazul FOTBAL CLUB RAPID S.A. apreciem ca scopul procedurii poate fi atins prin aplicarea combinata a unor masuri ce se pot incadra in metodele de la punctele a) si c). **In concret**, se va proceda la reorganizarea operationala a societatii in cauza precum si la vanzarea unor active necorporale din averea debitoarei.

6.1.1. Vanzare partiala a bunurilor din averea debitoarei

Conform prevederilor art. 95 alin. 6 lit. E) si F) din Legea nr. 85/2006, planul de reorganizare poate sa prevada lichidarea tuturor sau a unora din bunurile averii debitorului, lichidarea urmand a fi efectuata in conditiile art. 116 - 120 din Legea nr. 85/2006 consolidata.

Astfel, societatea va valorifica bunurile necorporale aflate in proprietate, si va exploata mai judicios detinerile drepturilor de joc ale componentilor echipei.

In patrimoniul societatii se gasesc active necorporale si bunuri mobile prin destinatie, mijloace fixe care sunt direct implicate in producerea de venituri.

Pentru a decide valorificarea acestui activ, am procedat la evaluarea in conditiile prevazute de actele normative in materie, prin intermediul societatii ESTIMATORI GROUP S.R.L. in colaborare cu evaluatorii autorizati UNEAR, domnii ing. Marcu Constanta, legitimatia nr. 13859/2012 si ec. Daniel Wettenstein, legitimatia nr.17220/2012, in colaborare cu Daniel Dragos, agent autorizat F.R.F.. Valorile care au reiesit sunt de 4.199.282 RON (*valoare justa*) si, tinand cont de specificul acestui tip de activ (drept de joc) valoarea de vanzare fortata fiind zero. RON.

6.1.2. Structura de personal, masuri de restructurare

Din punctul de vedere al personalului societatea aflata in procedura reorganizarii judiciare numara la momentul planului 14 de angajati. Dintre acestia un numar de 5 (cinci) sunt angajati ca si personal de specialitate cu studii superioare (economic, juridic) si 9 (noua) persoane implicate in procesul de formare si intretinere a lotului echipei RAPID.

Solutiile luate in calcul pentru atingerea obiectivului intermediar *acela de a atrage cat mai multe lichiditati prin cresterea veniturilor, stoparea unor cheltuieli care pot fi reduse printr-un control mai riguros al costurilor* si pentru atingerea obiectivului suprem *distribuirea sumelor de bani catre creditorii din tabel si iesirea societatii din reorganizare* au fost urmatoarele:

- a. Reducerea personalului la inceputul anului 2013 cu 52% adica disponibilizarea unui numar de aprox. 15 salariati sau colaboratori dintr-un numar de 29 existenti la finalul anului 2012 a condus, in prezent, la existenta unui numar de 14 salariati.
- b. Reducerea salariilor cu un procent de 15% la toti salariatii.

S-a luat in calculul externalizarea anumitor servicii, fapt ce ar suplini reducerea de personal si ar genera costuri mai reduse pentru societatea debitoare.

6.1.3. Masurile adecvate pentru punerea in aplicare a planului

Strategia de reorganizare reprezinta ansamblul de masuri intreprinse de debitoare, in vederea implementarii planului in scopul redresarii debitoare si a distribuirilor de sume catre creditorii sai in quantumul indicat in cuprinsul planului.

Mecanismul reorganizarii este stabilit conform art. 95 alin. 6 din Legea nr. 85/2006 si se refera la restructurarea operationala, financiara, si corporativa a debitorului. Masurile au scopul de a transforma societatea dintr-o unitate dezechilibrata din punct de vedere financiar, aflata in insolventa, intr-o societate viabila, capabila sa respecte programul de plati.

In esenta planul prevede ca masuri de restructurare financiara a debitorului reesalonarea datoriilor pe o perioada de trei ani conform cash-flow-ului si a programului de plati. De asemenea planul prevede:

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

- esalonarea unor datorii ale Societatii pe intervalul de implementare a planului pentru a putea fi achitate de catre aceasta;

- optimizarea costurilor financiare in special cele legate de dobanzile bancare astfel incat sa asigure echilibrarea acestora cu actualul nivel al dobanzilor aplicate pe piata financiara;

- valorificarea unor active pe parcursul celor trei ani de reorganizare in scopul cresterii masei monetare;

- restructurarea operationala a activitatii societatii astfel incat sa asigure realizarea unei activitati profitabile in perioada de implementare a planului.

Masurile aplicate in conditiile unui tratament corect si echitabil pentru toti creditorii, vor transforma debitoarea intr-o societate solvabila, cu un grad de indatorare sustenabil si o lichiditate corespunzatoare domeniului de activitate.

Pentru punerea in aplicare a planului masurile sunt prezentate conform prevederilor art. 95 alin. 6 din Legea nr. 85/2006 si au in vedere:

- Pastrarea in intregime de catre debitor a conducerii activitatii sale sub supravegherea administratorului judiciar desemnat in conditiile legii. Pastrarea dreptului de conducere a activitatii este in concordanta cu articolul 103 din Lege, care prevede ca, dupa confirmarea planului activitatea societatii va fi condusa de administratorul special sub supravegherea administratorului judiciar conform articolului 3 pct. 26, art. 18 alin. 2 lit. e) din Legea 85/2006 tinand cont de specificul activitatii, de modul in care conducerea acesteia cunoaste si administreaza situatia, de cauzele care au generat starea de insolventa. Se doreste pastrarea actualei echipe de management – administrare, dreptul de administrare fiind exercitat sub supravegherea administratorului judiciar, conditie esentiala pentru asigurarea planului de reorganizare.
- Obtinerea de resurse financiare pentru sustinerea planului si sursele acestora. Planul de reorganizare se bazeaza pe urmatoarele surse aflate la dispozitia societatii:

1	vanzarea drepturilor de joc	12.400.000
2	exploatarea siglei si a marilor	300.000
3	vanzarea drepturilor de televiziune	801.000
4	vanzarea biletelor la meciurile de fotbal	2.180.000
5	vanzarea de spatii publicitare pe stadion	12.432.600
6	publicitate pe echipament	300.000
7	imprumut asociat/terti	2.350.000
	TOTAL	30.763.600

Tinand cont de faptul ca veniturile preconizate a se realiza ar fi insuficiente pentru platile curente si pentru distribuii catre creditor, societatea se poate baza si pe imprumuturi de la asociati.

Reorganizarea societatii nu poate avea loc fara o restructurare financiara, bazata in principal pe reasezarea tuturor datoriilor, pe realizarea constanta de venituri asa cum sunt acestea prevazute in plan, pe infuzia financiara provenita fie de la actionari, fie prin atragerea unui nou investitor, situatie ce impune obligativitatea mentinerii echipei principale in elitele fotbalului din Romania.

6.2. Surse de finantare a platilor care se estimeaza a se realiza pe perioada reorganizarii

6.2.1. Incasari din lichidarea partiala a bunurilor din averea debitoarei

Conform prevederilor art. 95 alin. (6) lit. E si F, planul de reorganizare poate sa prevada lichidarea tuturor sau a unora din bunurile averii debitorului, lichidarea urmand a se face conform art. 116-120 din Legea nr. 85/2006 consolidata.

Dupa cum am aratat in capitolele precedente, principala metoda de reorganizare aplicata in cauza nu este aceea a lichidarii bunurilor din averea debitoarei, ci cresterea capacitatii de productie a veniturilor de catre societate.

Cu toate acestea, dat fiind faptul ca Societatea detine drepturi de joc pentru fotbalisti crescuti si formati la FOTBAL CLUB RAPID, ca exista un excedent din aceasta categorie, prin Planul de reorganizare se opteaza pentru obtinerea unor venituri estimate la circa 2.800.000 euro din comercializarea acestor drepturi.

Pretul de vanzare va fi stabilit in functie de rezultatul raportului avand ca obiect evaluarea sa de catre un evaluator UNEAR si de catre pretul pietei.

6.2.2. Incasari din activitatea curenta

Se constata ca aceasta Societatea dispune de un stadion cu o capacitate de 19.100 de locuri, cu posibilitatea de obtinere a urmatoarelor categorii de venituri:

- vanzarea drepturilor de televiziune;
- vanzarea biletelor la meciurile de fotbal;
- vanzarea de spatii publicitare pe stadion;
- publicitate pe echipament.

Sintetizand sursele de venituri pe care se fundamenteaza prezentul plan de redresare a FOTBAL CLUB RAPID S.A. reies urmatoarele:

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

Tabel privind estimarea veniturilor

VENITURI	Total An I in RON	Total An II in RON	Total An III in RON	Total Perioada in RON
vanzarea drepturilor de joc	2.800.000	4.900.000	4.700.000	12.400.000
exploatarea siglei si a marcilor	100.000	100.000	100.000	300.000
vanzarea drepturilor de televiziune	267.000	267.000	267.000	801.000
vanzarea biletelor la meciurile de fotbal	370.000	800.000	1.010.000	2.180.000
vanzarea de spatii publicitare pe stadion	4.144.200	4.144.200	4.144.200	12.432.600
publicitate pe echipament	100.000	100.000	100.000	300.000
imprumut asociat/terti	2.350.000	0	0	2.350.000
TOTAL VENITURI	10.131.200	10.311.200	10.321.200	30.763.600

Din calculele efectuate societatea FOTBAL CLUB RAPID S.A. poate produce venituri care sa permita sustinerea cheltuielilor periodice curente, obligatorii pentru continuarea activitatii, in paralel cu plati catre creditorii debitoarei asa cum sunt prinse in planul de reorganizare.

Debitoarea este o structura sportiva - club sportiv profesionist - organizata ca societate pe actiuni, in conformitate cu Legea nr. 31/1990 si Legea educatiei fizice si sportului nr. 69/2000 si are ca obiect principal de activitate desfasurarea activitatii sportive fotbalistice. Pentru desfasurarea obiectului de activitate, Legea nr. 69/2000 impune pentru fiecare structura sportiva indeplinirea unor conditii printre care se numara si urmatoarele:

- sa se afilieze la federatia sportiva nationala corespunzatoare ramurii de sport, pentru participarea la competitii oficiale nationale si internationale (art. 24 alin 2 lit b);
- sa se supuna in fiecare an verificarilor financiare, potrivit legii (art.28 alin. 2);
- sa respecte prevederile specifice din normele si regulamentele federatiilor nationale si, dupa caz, ale ligilor profesioniste din ramura de sport respectiva(art.28 alin. 6);
- sa obtina licenta din partea federatiei sportive nationale, emisa in conformitate cu statutele si regulamentele federatiilor internationale pe ramura de sport (art.31).

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

În aplicarea normelor de mai sus, debitoarea este:

- membru afiliat la Federația Română de Fotbal (FRF) - o structură sportivă de interes național al cărui scop îl constituie dezvoltarea constantă a practicării jocului de fotbal și promovarea, coordonarea și controlul acestuia pe teritoriul FRF;
- membru asociat la Liga Profesionistă de Fotbal (LPF)- structură sportivă, subordonată FRF, constituită prin asocierea cluburilor sportive profesioniste participante în competiția "Campionatul Național Liga I".

Prima obligație prevăzută de Statutul FRF în sarcina membrilor afiliați (art.15 din Statutul FRF), ca de altfel și de art. 28 alin. 6 din Legea nr. 69/2000, este aceea de a respecta Statutul, regulamentele, directivele și deciziile FIFA, UEFA și FRF în orice moment.

Regulamentul de aplicare a Statutului FRF (art.22) prevede ca *"Participarea unui club membru afiliat al FRF la campionatele naționale organizate de ligile profesioniste și la competițiile UEFA intercluburi, este condiționată de acordarea licenței de Federația Română de Fotbal. Procedura de acordare a licenței, precum și criteriile ce trebuie îndeplinite de clubul membru afiliat al FRF sunt prevăzute în regulamentul național de acordare a licenței cluburilor, aprobat de Comitetul Executiv al Federației Române de Fotbal, pentru campionatele naționale, și de organismul executiv al UEFA, pentru competițiile europene intercluburi."*

De precizat este faptul că licența pentru participarea în campionatul național Liga I și competițiile europene se acordă pentru fiecare sezon competițional. Conform Regulamentului FRF de organizare a activității fotbalistice (art.9), prin un sezon competițional se înțelege perioada cuprinsă între data de 1 iulie a anului în curs și 30 iunie a anului următor, iar prin sezon competițional se înțelege primul meci disputat după data de 1 iulie a fiecărui an și ultimul joc oficial programat până la terminarea anului competițional.

În concluzie, **participarea în campionatul național Liga I în sezonul competițional 2014-2015 (ca de altfel și în sezoanele anterioare) este condiționată de obținerea licenței în sezonul viitor.**

De reținut este faptul că veniturile anterior menționate au fost estimate în considerarea faptului că societatea se afla în prezent în Liga II, dar va promova în sezonul următor în Liga I și se va menține în aceasta, urmând că, în funcție de locul obținut în clasamentele sportive să influențeze veniturile obținute de societate.

Pornind de la experiența anilor trecuți și la istoricul veniturilor obținute în anii competiționali anteriori, am estimat pentru societate următoarele venituri pe care le poate obține în viitorul imediat.

6.3. Prezentarea previziunilor privind fluxul de numerar

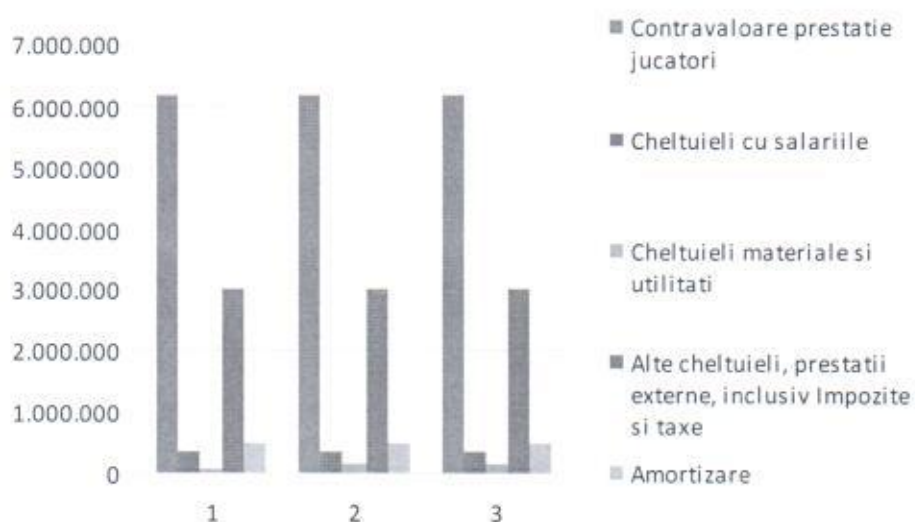
Nivelul veniturilor previzionate pe parcursul perioadei de reorganizare destinate finantarii activitatii curente, dar si nivelul distributiilor de sume catre creditorii inscrisi la masa credala au fost bugetate dupa cum urmeaza:

VENITURI	Total An I in RON	Total An II in RON	Total An III in RON	Total Perioada in RON
vanzarea drepturilor de joc	2.800.000	4.900.000	4.700.000	12.400.000
exploatarea siglei si a marcilor	100.000	100.000	100.000	300.000
vanzarea drepturilor de televiziune	267.000	267.000	267.000	801.000
vanzarea biletelor la meciurile de fotbal	370.000	800.000	1.010.000	2.180.000
vanzarea de spatii publicitare pe stadion	4.144.200	4.144.200	4.144.200	12.432.600
publicitate pe echipament	100.000	100.000	100.000	300.000
imprumut asociat/terti	2.350.000	0	0	2.350.000
TOTAL VENITURI	10.131.200	10.311.200	10.321.200	30.763.600

Constructia tabloului de cheltuieli are la baza impartirea cheltuielilor in cheltuieli directe legate de prestatiile jucatorilor, cheltuielile cu salariile personalului TESA si auxiliar, cheltuieli materiale si utilitati, alte cheltuieli, inclusiv prestatii externe si impozite si taxe, cheltuieli cu amortizare. Cheltuielile au fost dimensionate in functie de activitatea specifica debitorului.

Structura acestora este urmatoarea:

	Total An I in RON	Total An II in RON	Total An III in RON	Total Perioada in RON
CHELTUIELI DE EXPLOATARE	0	0	0	0
Contravaloare prestatie jucatori	6.200.000	6.200.000	6.200.000	18.600.000
Cheltuieli cu salariile	352.800	352.800	352.800	1.058.400
Cheltuieli materiale si utilitati	60.000	150.000	150.000	360.000
Alte cheltuieli, prestatii externe, inclusiv Impozite si taxe	3.000.000	3.000.000	3.000.000	9.000.000
Amortizare	500.000	500.000	500.000	1.500.000
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	10.112.800	10.202.800	10.202.800	30.518.400



Previziunile fluxului monetar

Referitor la sursele de finantare a programului de plati, potrivit prevederilor art. 95 alin. 6 lit. B din Legea nr. 85/2006 cu modificarile si completarile ulterioare, planul de reorganizare prevede in mod obligatoriu sursele de finantare acestea.

Realizarea intocmai a planului presupune identificarea surselor ce vor permite societatii FOTBAL CLUB RAPID S.A. continuarea activitatii specifice si indeplinirea obligatiilor asumate prin programul de plati. Sursa de finantare a activitatii curente este generata de continuarea activitatii sportive, competitionale si va produce resursele necesare implementarii masurilor propuse prin plan.

Veniturile sunt generate de activitatea competitionala insumand in cursul perioadei de reorganizare volumul de 30.763.600 lei structurat astfel: anul 1 – 10.131.200 lei, anul 2 – 10.311.200 lei, anul 3 – 10.321.200 lei

Fluxul de numerar este completat in concordanta cu modul de distribuire a sumelor inscrise la masa credala, 10% pentru creditorii salariali, si reduse la 0% catre toate celelalte categorii de creditorii inscrisi la masa credala.

Platile curente care se vor efectua pe parcursul celor 3 ani pentru activitatea curenta sunt centralizate astfel:

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

	Total An I in RON	Total An II in RON	Total An III in RON	Total Perioada in RON
CHELTUIELI DE EXPLOATARE	0	0	0	0
Contravaloare prestatie jucatori	6.200.000	6.200.000	6.200.000	18.600.000
Cheltuieli cu salariile	352.800	352.800	352.800	1.058.400
Cheltuieli materiale si utilitati	60.000	150.000	150.000	360.000
Alte cheltuieli, prestatii externe, inclusiv Impozite si taxe	3.000.000	3.000.000	3.000.000	9.000.000
Amortizare	500.000	500.000	500.000	1.500.000
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	10.112.800	10.202.800	10.202.800	30.518.400

Platile curente se efectueaza trimestrial, cu exceptia sumelor datorate la bugetele consolidate ale statului care sunt scadente la data de 25 a lunii viitoare.

In functie de atractivitatea pe care jucatorii o vor da prin prestatia lor activitatii societatii, dar si de angajarea si prestarea unui activitati sportive de inalta calificare, se vor putea avea in vedere imprumuturi aduse de asociati sau persoane interesate in finantarea activitatii fotbalistice, estimate si ele in categoriile de surse atrase.

Distributiile, pe categorii, sunt prevazute in cash – flow-ul societatii astfel:

In vederea asigurarii unui tratament echitabil pentru creditorii, s-a avut in vedere ca in cazul in care o categorie defavorizata va respinge planul, nicio categorie de creante cu grad inferior categoriei defavorizate neacceptate, astfel cum rezulta din ierarhia prevazuta de art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, nu va primi mai mult decat in cazul falimentului.

Pornind de la acest principiu, societatea a avut in vedere ca pentru satisfacea creantelor mentionate in tabelul definitiv, se poate materializa varianta de distribuire a sumelor prezentata de societate:

Nr. Crt	EXPLICATIA/ PERIOADA	TOTAL AN I	TOTAL AN II	TOTAL AN III	TOTAL PLAN
1	TOTAL CREANTE BUGETARE	0	0	0	0
2	TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE	0	0	0	0
3	TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE CAPTIVE	0	0	0	0
4	TOTAL CREANTE SALARIALE	196.204	196.204	196.204	588.612
	PLATI IN PLANUL DE REORGANIZARE	196.204	196.204	196.204	588.612

Capitolul 7.

Categorii de creante, tratamentul si programul de plata al creantelor

7.1. Categorii de creante

Categorii de creante defavorizate si nedefavorizate

In conformitate cu prevederile art. 3 pct. 21 din Legea nr. 85/2006 consolidata, se prezuma ca o categorie de creante este defavorizata de plan in cazul in care planul prevede cel putin una dintre modificarile urmatoare pentru oricare dintre creantele categoriei respective:

- "a) o reducere a cuantumului creantei;*
- b) o reducere a garantiilor sau a altor accesorii, cum ar fi reesalonarea platilor in defavoarea creditorului;*
- c) valoarea actualizata cu dobanda de referinta a Bancii Nationale a Romaniei, daca nu este stabilit altfel prin contractul privind creanta respectiva sau prin legi speciale, este mai mica decat valoarea la care a fost inscrisa in tabelul definitiv de creante;"*

Totodata, art. 97 din Legea nr. 85/2006 prevede: "Nu se considera modificare a creantei sau a conditiilor de realizare a acesteia situatia in care planul propus prevede revenirea la conditiile de realizare a creantei anterioare survenirii evenimentelor care au condus la modificarea conditiilor respective, cum ar fi neplata uneia sau a mai multor rate scadente ale unui imprumut, la termenele si in conditiile stipulate in contract, care conduce la accelerarea platii intregului rest al imprumutului"

Pe de alta parte, art. 101 alin. 1 lit. D din Legea nr. 85/2006, prevede ca sunt considerate creante nedefavorizate numai acele creante pentru care planul de reorganizare prevede ca vor fi achitate in termen de 30 de zile de la confirmarea sa ori in conformitate cu contractele de credit sau de leasing din care rezulta.

Retinand ca prezentul plan se raporteaza, potrivit legii, la valoarea creantelor inscrise in tabelul definitiv de creante astfel cum acesta a fost afisat si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa, din interpretarea coroborata a textelor legale anterior citate, rezulta ca sunt creante defavorizate in sensul legii toate categoriile de creante din tabelul definitiv, inclusiv creantele garantate. Afirmatia este motivata de procentul de satisfacere a creantelor in cadrul fiecarei categorii de carente, cu exceptia celor garantate. In privinta acestora din urma, si ele sunt defavorizate prin durata de rambursare a lor extinsa pe intreaga perioada de 3 ani a planului de reorganizare.

7.2. Plata creantelor detinute impotriva averii debitoarei

7.2.1. Plata creantelor nascute pe perioada de reorganizare si a celor nascute pe perioada de observatie si neinscrise in tabelul definitiv

Creantele nascute pe perioada de reorganizare urmeaza a fi achitate conform documentelor din care rezulta, potrivit art. 64 alin. 6 din Legea nr.85/2006. Creantele nascute pe perioada de observatie, ca urmare a derularii activitatii curente a societatii si neachitate si neinscrise in tabelul definitiv vor fi achitate in perioada reorganizarii, asa cum a fost prevazut in fluxurile de numerar (cash-flow) si in Planul de distributie a sumelor.

Daca plata unora dintre creantele nascute in perioada de observatie s-a efectuat in perioada scursa pana la data confirmarii planului de reorganizare, ele nu vor mai fi achitate pe perioada reorganizarii, debitul fiind stins.

7.2.2. Programul de plati al creantelor inscrise in tabelul definitiv

Potrivit prevederilor art. 95 alin. 2 din Legea nr. 85/2006 planul de reorganizare trebuie sa prevada in mod obligatoriu programul de plata a creantelor.

In conformitate cu prevederile art. 3 pct. 22 din Legea nr. 85/2006, prin program de plati al creantelor se intelege tabelul de creante mentionat in planul de reorganizare care cuprinde cuantumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor, prin raportare la tabelul definitiv de creante si la fluxurile de numerar aferente planului de reorganizare si termenele la care debitorul urmeaza sa plateasca aceste sume.

Prin prezentul plan de reorganizare, debitoarea isi asuma achitarea partiala a creantelor inscrise in tabelul definitiv de creante, anexat prezentului plan.

Termenele de efectuare a platii creantelor prevazute a fi achitate prin prezentul plan au fost stabilite trimestrial, pe perioada celor 3 ani de reorganizare.

Situatia detaliata a creantelor pe care societatea si le asuma a le achita fiecarui creditor si situatia detaliata a platilor pe perioada celor 3 ani de reorganizare sunt prezentate in Planul de distributie a sumelor.

Distribuirii

Distribuirile de sume catre creditorii societatii comerciale FOTBAL CLUB RAPID S.A. se fac conform planului de plati (anexa la programul de plata a creantelor). Acesta a fost corelat cu proiectia fluxului de numerar si reprezinta capacitatea reala de plata a Societatii a creantelor inscise la masa credala.

Distributiile preconizate respecta prevederile legii privind tratamentul corect si echitabil al tuturor creantelor (detalierea acestora se regaseste in **ANEXA NR. 3**).

Instanta de judecata a apreciat ca intemeiata solicitarea de calificare a tipului de creante nascute din exploatarea dreptului de joc ca fiind creante salariale. In scopul respectarii prevederilor art. 100 alin. 3 coroborat cu art. 101 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, prin raportare si la ponderea pe care creantele jucatorilor de fotbal profesioniști o detin in totalul masei credale, societatea va fi nevoita sa satisfaca doar in parte categoriile de creante inscise la masa credala, unele categorii (cele prevazute la art. 100 alin. 3 lit. c, d, e din legea nr. 85/2005) avand sanse minime sau inexistente de recuperare.

Toti creditorii bugetari vor fi avantajati prin continuarea activitatii Societatii si ramanerea acesteia in viata economica, avand de incasat de la un cotribuabil impozite si taxe, respectiv impozitele si contributiile sociale aferente platii salariilor angajatilor, taxa pe valoarea adaugata, impozitul pe profit, impozite si taxe locale.

In cazul falimentului Bugetul de stat va pierde un contribuabil si in acelasi timp se vor naste probleme sociale pentru cei 14 de angajati carora trebuie sa li se asigure fondul de somaj.

In ipoteza in care fata de societatea FOTBAL CLUB RAPID S.A. se va dispune deschiderea procedurii falimentului, urmeaza ca activele societatii sa fie valorificate in cadrul procedurii de lichidare. Potrivit prevederilor art. 95 alin 5 lit. D din Lege, prin planul de reorganizare trebuie sa se prevada ce despagubiri urmeaza a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creante, in comparatie cu valoarea estimativa a ceea ce ar putea primit prin distributie in caz de faliment.

Prin raportul de evaluare s-a stabilit valoarea de piata a activelor necorporale. Stiut fiind insa ca valoarea de vanzare fortata este in general cu 20 % mai mica decat valoarea de lichidare este mai mult decat evident ca valorificarea acestora nu ar putea aduce sumele necesare stingerii macar in parte a creantelor propuse a fi achitate prin plan. Trebuie avut in vedere in acest context si specificul activitatii debitoarei care ar putea

PLAN DE REORGANIZARE AL FOTBAL CLUB RAPID S.A.

face chiar imposibila valorificarea acestor active necorporale in conditiile in care planul de reorganizare nu ar fi aprobat.

7.2.3. Plata remuneratiei administratorului judiciar

Pentru serviciile prestate administratorului judiciar, Cabinet Individual de Insolventa Cristina Andronache urmeaza sa fie remunerate conform hotararii adunarii creditorilor, dupa cum urmeaza:

- a) Onorariu lunar de 7.000 lei, exclusiv T.V.A.;
- b) Onorariu de succes de 10.000 Euro, exclusiv T.V.A., platibil o singura data la iesirea din procedura insolventei si reinsertia societatii in activitatea comerciala, cu conditia ca societatea sa nu intre in faliment.

7.3. Comparatie intre sumele prevazute a se plati creditorilor prin planul de reorganizare si valoarea estimativa ce ar putea fi primita de acestia in caz de faliment

Prezentarea comparativa a sumelor estimate a fi obtinute in procedura reorganizarii versus procedura falimentului sunt prezentate mai jos:

Nr. Crt	EXPLICATIA/ PERIOADA	DATORAT CONFORM TABEL	FALIMENT		PLAN DE REORGANIZARE varianta I	
			%	LEI	%	LEI
	TRIMESTRUL					
1	TOTAL CREANTE BUGETARE	16.742.784,09	0,00%	0,00	0,00%	0,00
2	TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE	96.159.025,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
3	TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE CAPTIVE	28.650,94	0,00%	0,00	0,00%	0,00
4	TOTAL CREANTE SALARIALE	5.886.132,44	0,00%	0,00	10,00%	588.612,00
	TOTAL SUME DISTRIBUITE	118.816.592,47		0,00		588.612,00

Efectele confirmarii planului de masuri propus prin planul de reorganizare nu sunt un scop in sine. Am aratat ca scopul il reprezinta transformarea societatii FOTBAL CLUB RAPID S.A. dintr-o societate dezechilibrata financiar aflata in stare de insolventa in una capabila sa asigure finantarea activitatii curente si respectarea planului de plati prezentat.

Implementarea prezentului plan va avea consecinte favorabile pe plan economic si pe plan social, asigurand mentinerea in circuitul comercial a unei societati viabile, restrucurate operational si financiar, un contribuabil stabil la bugetul consolidat al statului, un posibil generator de locuri de munca si un continuator al vietii sportive competitionale din Romania.

CAPITOLUL 8.

Descarcarea de raspundere si de obligatii a debitorului

Potrivit art. 101 alin. (5) din Legea nr.85/2006, modificarea planului de reorganizare se poate face oricand pe parcursul procedurii, cu respectarea conditiilor de vot si de confirmare prevazute de lege. Daca modificarea planului este propusa de debitor, ea va trebui sa fie aprobata de adunarea generala a asociatilor.

Conform art. 95 alin. (3) din Legea nr. 85/2006 executarea planului de reorganizare se va intinde pe o perioada de 3 ani de zile. In conditiile in care nu se va reusi atingerea obiectivelor propuse in termen de 3 ani, cu acordul a doua treimi din creditorii societatii aflati in sold dupa 18 luni de la confirmarea planului, se va analiza oportunitatea prelungirii planului cu inca 12 luni.

Potrivit prevederilor art. 137 alin.2 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei consolidata, " la data confirmarii unui plan de reorganizare, debitorul este descarcat de diferenta dintre valoarea obligatiilor pe care le avea inainte de confirmarea planului si cea prevazuta in plan."

Prin votarea planului de reorganizare de catre creditorii, debitorul urmeaza sa fie descarcat de raspundere in sensul celor prevazute de art. 95 alin. 5 lit.c) din Legea nr. 85/2006 incluzand si raspunderea administratorilor.

Creantele ce urmeaza a se naste pe parcursul implementarii planului de reorganizare urmeaza sa fie achitate in conformitate cu documentele din care rezulta, potrivit prevederilor art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006 consolidata.

Administrator special
Zamfir Cornelius Adrian

